



# แผนปฏิบัติการราชการ

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

(ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)





## คำนำ

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 วันที่ 30 เมษายน 2562 โดยให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภาและแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุผลตามเป้าหมาย และการบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติราชการตามนโยบายได้อย่างถูกต้อง สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) และประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2565

ต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 – 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จึงจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ให้มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 – 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) และบริบทที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน โดยหน่วยงานในสังกัดได้ร่วมกันพิจารณาผ่านกลไกคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดสามารถนำไปเป็นกรอบแนวทางขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม ต่อไป

สำนักงานเลขานุการกรม  
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  
เมษายน 2567

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ค
สารบัญภาพ	ค
ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร	1
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ	3
1. แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561-2580	3
2. แผนระดับที่ 2	7
2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	7
2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)	16
3. แผนระดับที่ 3	19
3.1 แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	19
3.2 แผนปฏิบัติการด้าน... ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในช่วงระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)	19
3.2 นโยบายรัฐบาล	22
3.3 นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	22
3.4 แผนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	24
ส่วนที่ 3 ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) แห่งสหประชาชาติ	27
ส่วนที่ 4 สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	30
1. ภาพรวม	30
2. สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการ	34
3. ประเด็นการพัฒนา	39
ประเด็นการพัฒนาที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและ นโยบาย มาตรการและแผนพัฒนาการเกษตร	40
ประเด็นการพัฒนาที่ 2 สนับสนุนการสร้างโอกาสและความเสมอภาคของเกษตรกร	42
ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ	43
ส่วนที่ 5 โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	55

### สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 อำนาจหน้าที่	36
ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของประเด็นการพัฒนาที่ 1	40
ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของประเด็นการพัฒนาที่ 2	42
ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของประเด็นการพัฒนาที่ 3	43
ตารางที่ 5 โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	55

### สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1 ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี กับแผน 3 ระดับ	26
ภาพที่ 2 โครงสร้างสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	35
ภาพที่ 3 สำระสำคัญของแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	46

## ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้จัดทำแผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กร นำไปสู่การสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายระดับชาติต่อไป รวมทั้งนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี และจัดทำโครงการสำคัญ ตลอดจนผู้บริหารสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารราชการแผ่นดิน ทั้งนี้ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความท้าทายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนแผนระดับชาติต่าง ๆ เช่น แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนปฏิบัติการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ยังคงวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์เดิม โดยมีการปรับปรุงตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและแนวทางการพัฒนา โดยหน่วยงานในสังกัดได้ร่วมกันพิจารณาผ่านกลไกคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นประธานการประชุม สรุปได้ดังนี้

### 1. วิสัยทัศน์

"องค์กรนำในการพัฒนาภาคเกษตรและศูนย์กลางสารสนเทศการเกษตรแห่งชาติที่มีประสิทธิภาพสูงภายในปี 2570"

### 2. พันธกิจ

2.1 จัดทำ และบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร

2.2 ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำรายงานสถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตร ทั้งภายในและต่างประเทศ

2.3 เสนอแนะนโยบาย จัดทำแผนพัฒนาและมาตรการทางการเกษตร รวมทั้งจัดทำทำที่และร่วมเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ

2.4 ติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### 3. เป้าประสงค์

"สารสนเทศการเกษตรและแผนพัฒนาการเกษตรที่เป็นเลิศ สนับสนุนการขับเคลื่อนภาคเกษตรไปสู่การพัฒนาอย่างสมดุลและยั่งยืน"

### 4. เป้าหมาย

4.1 สารสนเทศการเกษตร (ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร การวิจัยด้านการเกษตร ผลการประเมินแผนงาน/โครงการด้านการเกษตร) มีความถูกต้อง ทันสมัย และเข้าถึงได้

4.2 แผนและมาตรการทางการเกษตรนำไปสู่การขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรของประเทศ

4.3 พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ

## 5. ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

- 5.1 สารสนเทศการเกษตรถูกนำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 100
- 5.2 แผนพัฒนาการเกษตรและมาตรการทางการเกษตรได้รับความเห็นชอบให้นำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 90
- 5.3 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้รับการประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 ที่อยู่ในระดับก้าวหน้าขึ้นไป (400 คะแนนขึ้นไป)

## 6. ประเด็นการพัฒนา ประกอบด้วย 3 ประเด็นการพัฒนา 11 แนวทางการพัฒนา ดังนี้

**ประเด็นการพัฒนาที่ 1** เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำสารสนเทศการเกษตรและนโยบายมาตรการ และแผนพัฒนาการเกษตร โดยมีเป้าหมายคือ สารสนเทศการเกษตร แผนพัฒนาและมาตรการทางการเกษตร นำไปสู่การขับเคลื่อนการพัฒนาภาคเกษตรของประเทศ มี**แนวทางการพัฒนา** (1) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และการเฝ้าระวังและเตือนภัยสินค้าเกษตร ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ การเกษตรที่มีมาตรฐานและครบวงจร (2) พัฒนาระบบการจัดทำแผนปฏิบัติการ มาตรการ แผนงานและโครงการบูรณาการทางการเกษตรอย่างเป็นระบบ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (3) พัฒนาการศึกษ วิเคราะห์วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร โดยใช้เครื่องมือ เทคโนโลยีนวัตกรรมมาใช้ร่วมกับความรู้ด้านสหวิชาการ และสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการช่วยเหลือเกษตรกรและขับเคลื่อนการพัฒนาภาคเกษตร (4) พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล เครื่องมือที่ใช้ในการประมวลผลให้ทันสมัย และใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มาตรการและแผนงาน/โครงการทางการเกษตร อย่างรอบด้าน (5) พัฒนาการวิเคราะห์และจัดทำงบประมาณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

**ประเด็นการพัฒนาที่ 2** สนับสนุนการสร้างโอกาสและความเสมอภาคของเกษตรกร โดยมี**เป้าหมายคือ** เศรษฐกิจการเกษตรอสาามีศักยภาพและความสามารถเพิ่มขึ้น มี**แนวทางการพัฒนา 3 แนวทาง** คือ (1) ส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ รวมทั้งสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ ประยุกต์ใช้ ขยายผลและพัฒนา (2) ศึกษา วิจัย วิเคราะห์การลดความเหลื่อมล้ำและภาวะยากจนในภาคเกษตร รวมทั้งการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการเงินทุนของเกษตรกรรายย่อย (3) การพัฒนาศักยภาพเศรษฐกิจการเกษตรอาสาประจำศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรเพื่อทำหน้าที่ในการให้บริการ ข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลด้านการผลิตการตลาดและสถานการณ์ด้านการเกษตร ปฏิบัติงานด้วย Application ต่างๆ

**ประเด็นการพัฒนาที่ 3** พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ โดยมี**เป้าหมาย** คือ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และบุคลากรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต มี**แนวทางการพัฒนา** คือ (1) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็นภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง กำหนดนโยบาย และการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใสยืดหยุ่น ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ (2) การสร้างและพัฒนาศักยภาพภาครัฐ ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง (3) การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

## ส่วนที่ 2

### ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ

การจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แผนปฏิบัติการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 -2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### 1. แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) มีวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ คือ 1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง 2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ 4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม 5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ 6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีการดำเนินงานที่สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ดังนี้

**1.1 ยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (หลัก)** มีการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนพื้นฐานแนวคิด “ต่อยอดอดีต ปรับปัจจุบัน และสร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต”

##### 1.1.1 เป้าหมาย

เป้าหมายที่ 2 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

##### 1.1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์

1) การเกษตรสร้างมูลค่า ประเทศไทยมีข้อได้เปรียบด้านความหลากหลายทางชีวภาพที่สามารถพัฒนาต่อยอดโครงสร้างธุรกิจการเกษตรด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่ม เน้นเกษตรคุณภาพสูง และขับเคลื่อนการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลผลิตการผลิต ทั้งเชิงปริมาณและมูลค่า โดย (1) เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น ส่งเสริมการนำอัตลักษณ์พื้นถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่นของไทยมาเป็นผลิตภัณฑ์การเกษตร รวมทั้งสินค้าที่ได้รับการรับรองสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ (2) เกษตรปลอดภัย จูงใจและวางกรอบให้เกษตรกรและผู้ผลิตทำการผลิตสินค้าที่สอดคล้องกับมาตรฐาน และเข้าสู่ระบบมาตรฐาน การจัดการคุณภาพทางการเกษตรที่ได้รับการรับรองจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ พร้อมทั้งให้ความรู้เกษตรกร ด้านกระบวนการผลิตตามมาตรฐานสากลเพื่อมุ่งสู่การเลิกใช้สารเคมีในภาคเกษตร การเพิ่มพื้นที่และปริมาณการผลิตเกษตรอินทรีย์ในระยะต่อไป (3) เกษตรชีวภาพ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพ

ของประเทศในการสร้างมูลค่าเพิ่มของภาคการผลิต และนำไปสู่การผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงจากฐานเกษตรกรรมและฐานทรัพยากรชีวภาพ และสร้างความมั่นคงของประเทศทั้งด้านอาหารและสุขภาพ ส่งเสริมการทำเกษตรกรรมแบบยั่งยืน และส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรม และ (4) เกษตรอัจฉริยะ นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาเป็นฟาร์มอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มผลผลิตการเกษตรในเชิงมูลค่าและปริมาณต่อพื้นที่สูงสุด และเตรียมพร้อมรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีการคำนึงถึงการให้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสร้างสมดุลเกษตรอาหารและเกษตรพลังงาน รวมทั้งการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ การประยุกต์ใช้ข้อมูลจากดาวเทียม และเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากการประยุกต์ใช้ระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างยั่งยืนให้กับภาคเกษตร การสร้างฐานข้อมูลการเพาะปลูกระดับประเทศ รวมทั้งการติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

2) พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่ สร้างและพัฒนาเกษตรกร ให้เป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่มีทักษะและจิตวิญญาณของการเป็นผู้ประกอบการที่มีความสามารถในการแข่งขัน และมีอัตลักษณ์ชัดเจน โดย (1) สร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะ สร้างและพัฒนาผู้ประกอบการที่มีความสามารถในการสร้างและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม สร้างและพัฒนาทักษะ องค์ความรู้รอบด้านที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในยุคใหม่ที่มีการแข่งขันสูง รวมทั้งทักษะในการวิเคราะห์และใช้ประโยชน์จากข้อมูลเพื่อการวางแผนธุรกิจและสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจได้ (2) สร้างโอกาสเข้าถึงข้อมูล อนาคตของโลกไร้พรมแดนคือการแข่งขันบนฐานข้อมูล จึงต้องสร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเป็นข้อมูลที่ทันสมัยเพื่อการวางแผนธุรกิจ โดยการสร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและฐานข้อมูลขนาดใหญ่ผ่านระบบออนไลน์ เพื่อต่อยอดพัฒนาธุรกิจเดิมและสร้างธุรกิจใหม่ โดยเป็นข้อมูลที่มีความทันสมัย บูรณาการ และต่อเนื่อง การสนับสนุนการสร้างและพัฒนาแพลตฟอร์มกลาง

### 1.1.3 การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

การพัฒนาการเกษตรของประเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน ติดตาม วิเคราะห์ เฝ้าระวัง เตือนภัย การเกษตร เพิ่มการสื่อสารและช่องทางในการเข้าถึงข้อมูล พัฒนาการศึกษ วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในภาคการเกษตร ทั้งการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยเชิงประยุกต์ในด้านต่าง ๆ พัฒนาระบบการจัดทำแผนปฏิบัติการ มาตรการ แผนงานและโครงการบูรณาการทางการเกษตรอย่างเป็นระบบด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มาตรการและแผนงาน/โครงการทางการเกษตรอย่างรอบด้าน พัฒนาการวิเคราะห์ และจัดทำงบประมาณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

**1.2 ยุทธศาสตร์ชาติที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (รอง)** มีการพัฒนาที่มุ่งเน้นตอบโจทย์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ เพื่อให้การเติบโตของประเทศเป็นการเติบโตที่ยั่งยืนโดยทุกคนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม โดยมีเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### 1.2.1 เป้าหมาย

เป้าหมายที่ 1 สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

เป้าหมายที่ 2 เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

### 1.2.2 ประเด็นยุทธศาสตร์

1) ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาการเกษตรให้เหมาะสมกับศักยภาพของเกษตรกร ฐานทรัพยากรและบริบทของพื้นที่และชุมชนท้องถิ่น โดยเน้นระบบการจัดการตนเองของเกษตรกร และการมีกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก เพื่อให้เกษตรกรเข้าถึงฐานทรัพยากร การวิจัย ความรู้ ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการผลิตและยกระดับเป็นผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่คุณค่า และเพิ่มช่องทางการตลาดและเชื่อมโยงการค้าด้วยเครือข่ายพันธมิตรและวิสาหกิจเพื่อสังคม กำหนดนโยบายและกติกาเพื่อเพิ่มโอกาสของเกษตรกร พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมถึงส่งเสริมการผลิตแปรรูปสินค้าให้มีเอกลักษณ์ และการจัดการในภาคบริการที่เชื่อมโยงกับฐานทรัพยากรของชุมชน เพื่อยกระดับเกษตรกรสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในภาคการเกษตร

2) สร้างสังคมเข้มแข็งที่แบ่งปัน ไม่ทอดทิ้งกัน และมีคุณธรรม โดยสนับสนุนการรวมตัวและดึงพลังของภาคส่วนต่าง ๆ โดยเฉพาะการเชื่อมพลังของคนสามวัย คือเยาวชนคนรุ่นใหม่ คนวัยทำงาน และผู้สูงอายุ ให้มาเป็นกำลังของการพัฒนาเพื่อส่วนรวม โดยการสร้างเวทีกลางเป็นพื้นที่สาธารณะเพื่อปรึกษาหารือปัญหาสาธารณะของ ผักที่ทักษะให้เป็นผู้นำรุ่นใหม่ในอนาคต ตลอดจนสนับสนุนระบบวิสาหกิจเพื่อสังคม การดำเนินงานของภาคประชาสังคม การสร้างเครือข่ายในพื้นที่ รวมถึงการสร้างชุมชนเสมือนบนเครือข่ายสื่อ ให้เป็นเครือข่ายเรียนรู้ร่วมกันทางสังคมที่ร่วมทำสิ่งที่สร้างสรรค์ และการยกย่องให้คุณค่ากับการทำประโยชน์ร่วมกันเพื่อส่วนรวม

### 1.2.3 การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

การพัฒนาการเกษตรในด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โดยรวบรวมข้อมูลผ่านระบบประเมินผลและติดตามโครงการเชิงนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และการติดตามในพื้นที่ พัฒนาเศรษฐกิจฐานราก เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้ Application ในการรายงานราคาสินค้าเกษตร และการรายงานสถานการณ์การผลิตสินค้าเกษตรให้ผู้แทนเกษตรกร/เกษตรกรที่อยู่ในพื้นที่/เศรษฐกิจเกษตรอาสา รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พร้อมทั้งสภาพแวดล้อม/บริบทที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร

## 1.3 ยุทธศาสตร์ชาติที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (รอง)

โดยมีเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### 1.3.1 เป้าหมาย

เป้าหมายที่ 1 ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโต บนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ

### 1.3.2 ประเด็นยุทธศาสตร์

1) สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ มุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ ปรับปรุงการบริหารจัดการภัยพิบัติทั้งระบบ และการสร้างขีดความสามารถของประชาชนในการรับมือและปรับตัวเพื่อลดความสูญเสียและเสียหายจากภัยธรรมชาติ และผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งสนับสนุนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ สนับสนุนการจัดการด้านการเกษตรที่มีผลประโยชน์ร่วมในการลดก๊าซเรือนกระจก พัฒนาระบบฐานข้อมูล การคาดการณ์สภาพภูมิอากาศและระบบเตือนภัยล่วงหน้าที่รวดเร็ว แม่นยำและมีประสิทธิภาพ และมีการเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและลดผลกระทบทั้งในเชิงโครงสร้างและไม่เชิงโครงสร้างเพื่อเตรียมรับมือกับภัยพิบัติภัยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศที่เหมาะสม

2) พัฒนาความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยพัฒนาความมั่นคงด้านการเกษตรและอาหารของประเทศและชุมชนในมิติปริมาณ คุณภาพ ราคาและการเข้าถึงอาหาร บริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตรและเพิ่มผลิตภาพการเกษตรแบบบูรณาการ โดยเน้นให้เกิดความมั่นคงทางอาหารภายในประเทศและเกษตรอาหารมูลค่าเพิ่มสูง พร้อมทั้งเพิ่มพื้นที่เกษตรผสมผสาน จัดเขตการเกษตร มีการใช้มาตรการการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ เพื่อลดการบุกรุกและทำลายพื้นที่ป่า รวมทั้งมีการพัฒนาเกษตรกรรมใหม่ เพิ่มการจ้างงานในภาคเกษตร เพื่อรองรับเศรษฐกิจชีวภาพ รวมทั้งยกระดับอาชีพเกษตรกรให้มีรายได้ต่อหัวเพิ่มขึ้นและมีความภาคภูมิใจในอาชีพเกษตรกรรม

### 1.3.3 การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

การสนับสนุนการทำการเกษตรที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเกษตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมาตรการต่างๆ ที่ขับเคลื่อนการดำเนินงาน พัฒนาระบบฐานข้อมูล การเตือนภัยในภาคการเกษตรที่รวดเร็ว แม่นยำลดผลกระทบและเตรียมรับมือกับพิบัติภัยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศที่เหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานพัฒนาความมั่นคงด้านการเกษตรและอาหารของประเทศ

**1.4 ยุทธศาสตร์ชาติที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (รอง)** มีการพัฒนาที่มุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนภาครัฐ ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยมีเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### 1.4.1 เป้าหมาย

เป้าหมายที่ 1 ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

เป้าหมายที่ 2 ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤตินิชอบ

#### 1.4.2 ประเด็นยุทธศาสตร์

1) ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส หน่วยงานของรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ให้การบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่นให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีสร้างประโยชน์สุขแก่ประชาชน

2) ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่ การบริหารจัดการภาครัฐมีความสอดคล้อง เชื่อมโยงและเป็นกลไกสำคัญในการนำยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติในทุกระดับ มีการจัดสรรงบประมาณที่มีลักษณะยึดโยงกับยุทธศาสตร์ในทุกระดับ มีเป้าหมายร่วมกันทั้งในเชิงประเด็น เชิงภารกิจ และเชิงพื้นที่ โดยอาศัยข้อมูลขนาดใหญ่ รวมทั้งมีระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทั้งในระดับยุทธศาสตร์ ภารกิจและพื้นที่ เพื่อนำไปสู่การกำหนดประเด็นการพัฒนา การจัดทำนโยบาย และการติดตามประเมินผลที่เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง

3) ภาครัฐมีความทันสมัย ทันการเปลี่ยนแปลง และมีสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนมากขึ้น และทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

4) บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ในการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติ

มีกำลังคนที่เหมาะสมทั้งปริมาณและคุณภาพ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการ เป็นมืออาชีพ มีจิตบริการทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

5) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยทุจริตและประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริต ภาครัฐมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในทุกกระดับ โดยเฉพาะการสร้างวัฒนธรรมแยกแยะประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของบุคลากรภาครัฐให้เกิดขึ้น รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและลงมือต่อการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ

6) กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ มีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น ทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการพัฒนาการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่นำไปสู่ความเหลื่อมล้ำด้านต่าง ๆ เอื้อต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

#### 1.4.3 การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ขับเคลื่อนองค์กร โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยนำเทคโนโลยี นวัตกรรม ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่า รวมทั้งปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิงอย่างต่อเนื่อง

## 2. แผนระดับที่ 2

### 2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ในลักษณะที่มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นกรอบในการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติภายในปี 2580 โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566-2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) มีทั้งหมด 23 ฉบับ ได้แก่ (1) ความมั่นคง (2) การต่างประเทศ (3) การเกษตร (4) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (5) การท่องเที่ยว (6) พื้นที่และเมืองนำอยู่อัจฉริยะ (7) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล (8) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ (9) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (10) การปรับเปลี่ยนค่านิยม และวัฒนธรรม (11) ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (12) การพัฒนาการเรียนรู้ (13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี (14) ศักยภาพการกีฬา (15) พลังทางสังคม (16) เศรษฐกิจฐานราก (17) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (18) การเติบโตอย่างยั่งยืน (19) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (21) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (22) กฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม และ (23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ซึ่งเกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่ (03) การเกษตร (07) โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล (15) พลังทางสังคม (16) เศรษฐกิจฐานราก (18) การเติบโตอย่างยั่งยืน (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ และ (21) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ รายละเอียด ดังนี้

## 2.1.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การเกษตร (หลัก)

### 1) เป้าหมายและตัวชี้วัด ระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมาย : ผลิตรวมมูลค่ารวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด : อัตราการขยายตัวผลิตรวมในประเทศในสาขาเกษตร (ต่อปี)

ค่าเป้าหมายปี 2566 - 2570 : ร้อยละ 4.5

### 2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

#### 2.1) เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น

##### 2.1.1) เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนย่อย

###### เป้าหมาย

- สินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

###### ตัวชี้วัด

- อัตราการขยายตัวของมูลค่าของสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น (เฉลี่ยร้อยละ)

ค่าเป้าหมายปี 2566 - 2570

- ร้อยละ 10

##### 2.1.2) แนวทางการพัฒนา

(1) ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น ด้วยการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญา นวัตกรรมและเทคโนโลยีการพัฒนาระบบการผลิตและบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้มีสินค้าอัตลักษณ์พื้นถิ่นออกสู่ตลาดสม่ำเสมอรวมถึงสินค้าเกษตรนอกฤดูกาล ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย

(2) ส่งเสริมการพัฒนาและยกระดับความสามารถของเกษตรกรและชุมชนในการพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น เพื่อสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร และผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

#### 2.2) เกษตรปลอดภัย

##### 2.2.1) เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนย่อย

###### เป้าหมาย

- สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

###### ตัวชี้วัด

- อัตราการขยายตัวของมูลค่าของสินค้าเกษตรปลอดภัยที่ได้รับการรับรอง (เฉลี่ยร้อยละ)

ค่าเป้าหมายปี 2566 - 2570

- มูลค่าสินค้าเกษตรที่ผ่านการตรวจรับรอง GAP ขยายตัวร้อยละ 5

- มูลค่าสินค้าเกษตรอินทรีย์ขยายตัวร้อยละ 5

##### 2.2.2) แนวทางการพัฒนา

(1) สนับสนุนการบริหารจัดการฐานทรัพยากรทางเกษตรและระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมการผลิตในระบบเกษตรกรรมยั่งยืน อาทิ เกษตรผสมผสาน เกษตรธรรมชาติ เกษตรอินทรีย์ เกษตรทฤษฎีใหม่ และวนเกษตร เป็นต้น เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการปนเปื้อนของสารเคมีอันตรายในสินค้าเกษตรและอาหาร และสร้างความปลอดภัยและมั่นคงด้านอาหารในระดับครัวเรือน

### 2.3) เกษตรชีวภาพ

#### 2.3.1) เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนย่อย

##### เป้าหมาย

- สินค้าเกษตรชีวภาพมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

##### ตัวชี้วัด

- อัตราการขยายตัวของมูลค่าของสินค้าเกษตรชีวภาพ (เฉลี่ยร้อยละ)

ค่าเป้าหมายปี 2566 - 2570

- ร้อยละ 15

#### 2.3.2) แนวทางการพัฒนา

(1) ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิต การแปรรูป และการพัฒนาสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์จากฐานเกษตรกรรม และฐานทรัพยากรชีวภาพ มีการยกระดับให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการวิสาหกิจการเกษตรขนาดกลางและเล็กบนฐานทรัพยากรชีวภาพ ตลอดจนมีการใช้ฐานจากการทำเกษตรกรรมยั่งยืน ซึ่งเป็นระบบการผลิตที่คำนึงถึงระบบนิเวศ สภาพแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อใช้ประโยชน์และต่อยอดไปสู่สินค้าเกษตรชีวภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการนำวัตถุดิบเหลือทิ้งทางการเกษตรมาใช้ในอุตสาหกรรมและพลังงานที่เกี่ยวข้องกับชีวภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2.4) เกษตรอัจฉริยะ

#### 2.4.1) เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนย่อย

##### เป้าหมาย

- ผลผลิตต่อหน่วยของฟาร์มหรือแปลงที่มีการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่/

อัจฉริยะเพิ่มขึ้น

##### ตัวชี้วัด

- ผลผลิตต่อหน่วยของฟาร์มหรือแปลงที่มีการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่/อัจฉริยะ

(เฉลี่ยร้อยละ)

ค่าเป้าหมายปี 2566 - 2570

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 15

#### 2.4.2) แนวทางการพัฒนา

(1) พัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร การจัดการภาคเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงองค์ความรู้ด้านการผลิตและการตลาดต่าง ๆ ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ เทคโนโลยีดิจิทัล ฐานข้อมูลสารสนเทศทางการเกษตรต่าง ๆ เพื่อการวางแผนการเกษตร และพัฒนาเกษตรกรให้เป็นเกษตรกรอัจฉริยะที่มีขีดความสามารถในการแข่งขัน

(2) สนับสนุนและส่งเสริมการทำระบบฟาร์มอัจฉริยะ โดยการถ่ายทอดและสนับสนุนให้เข้าถึงองค์ความรู้และเทคโนโลยีแก่เกษตรกรในราคาที่สามารถเข้าถึงได้ ควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการวางแผนการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตสินค้าที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อเพิ่มผลผลิตภาพการผลิต เพิ่มผลผลิตทางการเกษตรในเชิงมูลค่าและปริมาณต่อพื้นที่สูงสุด และทดแทนการผลิตดั้งเดิม

## 2.5) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร

### 2.5.1) เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนย่อย

#### เป้าหมาย

- ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น

#### ตัวชี้วัด

- ผลผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย (เฉลี่ยร้อยละ)

ค่าเป้าหมายปี 2566 - 2570

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 15

### 2.5.2) แนวทางการพัฒนา

(1) เพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตร อนุรักษ์และรักษาฐานทรัพยากรทางการเกษตรที่สำคัญ เพื่อสนับสนุนการสร้างมูลค่าและความมั่นคงอาหาร อาทิ ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากรดิน ให้มีความอุดมสมบูรณ์ การคุ้มครองที่ดินทางการเกษตร การจัดการน้ำเพื่อการเกษตรและชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลทรัพยากรทางการเกษตร เพื่อนำมาวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับข้อมูลสารสนเทศทางการเกษตร และนำไปสู่การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรมอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก

(2) สร้างความมั่นคงอาหารให้กับครัวเรือนเกษตรกรและชุมชน โดยสร้างความมั่นคงด้านอาหารและโภชนาการให้เกิดขึ้นในระดับครัวเรือน ชุมชน ท้องถิ่น และประเทศ สนับสนุนให้ชุมชนทำการเกษตรของท้องถิ่น เพื่อเป็นแหล่งอาหารของชุมชน ลดการพึ่งพาอาหารจากภายนอก ส่งเสริมการทำการเกษตรตามหลักการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ครัวเรือนสามารถพึ่งพาตนเองได้ และเป็นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน สนับสนุนให้หน่วยงานของรัฐหรือท้องถิ่นในพื้นที่ มีบทบาทดำเนินการให้เกิดความมั่นคงด้านอาหารในมิติต่าง ๆ รวมถึงการดูแลโภชนาการของประชาชน ในทุกช่วงวัย สร้างเสถียรภาพด้านรายได้ของเกษตรกรและประชาชน เพื่อให้สามารถเข้าถึงอาหารอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งการมีมาตรการรองรับสำหรับผู้มีรายได้น้อยให้สามารถเข้าถึงสินค้าเกษตร และอาหารได้อย่างทั่วถึง การติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาอาหารและผลกระทบ

(3) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และการเฝ้าระวังและเตือนภัยสินค้าเกษตร ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรที่มีมาตรฐานและครบวงจร ข้อมูลเกษตรกร ข้อมูลอุปสงค์และอุปทานสินค้าเกษตรที่มุ่งเน้นการตลาดนำการผลิต ข้อมูลพื้นที่เกษตรกรรม และข้อมูลมูลค่าสินค้าเกษตร รวมทั้งการพัฒนาระบบติดตามเฝ้าระวังและวางระบบเตือนภัย และกลไกการจัดการปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นกับสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านอุปสงค์ และอุปทาน อาทิ เสถียรภาพราคาสินค้า ภาวะเปราะบางการค้าระหว่างประเทศ ภัยพิบัติธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความมั่นคงอาหาร โดยกำหนดมาตรการรองรับ มาตรการเตือนภัย มาตรการการปรับตัว ระบบสำรองอาหาร ในภาวะวิกฤต และการประกันความเสี่ยงให้ทันกับสถานการณ์ รวมทั้งให้เกษตรกรและผู้ใช้ประโยชน์สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ วิเคราะห์แนวโน้มการผลิตสินค้าเกษตร

(4) ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร เพื่อสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างวิสาหกิจชุมชนและสหกรณ์ รวมถึงเชื่อมโยงไปถึงผู้ประกอบการ ภาคเอกชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาด้านการผลิตและด้านการตลาดของสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งสนับสนุนการขยายเครือข่ายธุรกิจของวิสาหกิจชุมชนและสหกรณ์ และสนับสนุนให้มีโอกาสในการเข้าถึง

แหล่งทุนภายใต้เงื่อนไขที่ผ่อนปรนมากขึ้น เพื่อยกระดับการพัฒนาเกษตรกรไปสู่การเป็นผู้ประกอบการเกษตรที่มีความเข้มแข็ง ตลอดจนการให้มีกลไกในการดูแลให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่มและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างแท้จริง

(5) วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสนับสนุนภาคเกษตร สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยพื้นฐาน รวมถึงการวิจัยเชิงประยุกต์ในด้านต่าง ๆ เพื่อรองรับการพัฒนาการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งในส่วนของปัจจัยการผลิต เทคโนโลยีการเกษตร เครื่องจักรกลและอุปกรณ์การเกษตร รวมถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่รองรับกับบริบทการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อภาคเกษตร และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในเชิงพาณิชย์ พัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการเข้าถึงองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านการผลิตและการตลาด เทคโนโลยีดิจิทัล และข้อมูลสารสนเทศ โดยใช้ประโยชน์จากศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรในท้องถิ่น เพื่อพัฒนาการผลิตและยกระดับเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร

(6) อำนวยความสะดวกทางการค้าและพัฒนาระบบโลจิสติกส์การเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการทางการค้าและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการให้มีความรวดเร็วและไม่เป็นภาระค่าใช้จ่ายในการทำธุรกรรมทางการค้า รวมทั้งการพัฒนาด้านโลจิสติกส์การเกษตร เพื่อลดการสูญเสียระหว่างการขนส่ง ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการส่งสินค้า ตลอดจนเตรียมความพร้อมของสถานที่เก็บรวบรวม รักษาคุณภาพสินค้าและผลิตภัณฑ์เกษตรที่ได้คุณภาพและมาตรฐาน

### 3) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การเกษตร

ส่งเสริมการผลิตในระบบเกษตรกรรมยั่งยืน พัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนในรูปแบบเกษตรอินทรีย์ เกษตรทฤษฎีใหม่ และเกษตรผสมผสาน เป็นแนวทางในการยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรไปสู่การผลิตสินค้าเกษตรได้มาตรฐาน GAP และมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร และส่งออกสร้างรายได้ให้กับประเทศ สนับสนุนข้อมูลและฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นทั้งระบบ ที่จะสามารถนำมาใช้ในการวิเคราะห์สังเคราะห์เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นในดีขึ้น เพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บข้อมูลและลดระยะเวลาในการจัดทำข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ลดภาระค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในการสำรวจข้อมูล เพื่อให้ได้ข้อมูลสารสนเทศที่ทันต่อความต้องการใช้ รวมทั้งขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการภาคเกษตร มาตรการทางการเกษตร ติดตามโครงการภายใต้แผนแม่บทฯ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทให้ประเทศมีผลิตภัณฑ์มวลรวมในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น

#### 2.1.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล (รอง)

##### 1) เป้าหมายและตัวชี้วัด ระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น

##### 2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

##### 2.1.) โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์

##### 2.1.1) เป้าหมายของแผนย่อย

ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง

##### 2.1.2) แนวทางการพัฒนา

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ตลอดโซ่อุปทาน ทั้งภาค  
เกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ ให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนการยกระดับการผลิตทางการเกษตร  
เพื่อสร้างมูลค่าให้สูงขึ้น การพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีแห่งอนาคต พร้อมทั้ง  
ส่งเสริมให้เกิดการสร้างประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าของสินค้าและบริการ และมีการดำเนินกิจกรรมด้านโลจิสติกส์  
ที่มีความปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการลดต้นทุน  
เพิ่มผลิตภาพ และสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน

### 3) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น โครงสร้าง พื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร เพื่อเป็น  
กรอบการดำเนินงานในการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตรที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อให้เกิด  
การขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์ในการพัฒนาโลจิสติกส์ภาคการเกษตร  
ให้สำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม การศึกษากิจกรรมและต้นทุนโลจิสติกส์สินค้าเกษตรที่สำคัญของประเทศ  
เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดนโยบายและมาตรการสำหรับการบริหารจัดการโลจิสติกส์สินค้าเกษตร  
ให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำตัวชี้วัดเพื่อสะท้อนถึงผลการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของภาคการเกษตร  
ซึ่งจะเชื่อมโยงไปสู่ฐานข้อมูลระบบโลจิสติกส์ภาพรวมของประเทศ

#### 2.1.3 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น พลังทางสังคม (รอง)

##### 1) เป้าหมายและตัวชี้วัด ระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้น

##### 2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

###### 2.1) การเสริมสร้างทุนทางสังคม

###### 2.1.1) เป้าหมายของแผนย่อย

ภาคีการพัฒนามีบทบาทในการพัฒนาสังคมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

###### 2.1.2) แนวทางการพัฒนา

เสริมสร้างสังคมแห่งการให้และช่วยเหลือกันและกัน โดยการนำ  
ทุนทางสังคมและวัฒนธรรมในเรื่องของการมีน้ำใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ การรู้จักให้ รู้จักแบ่งปัน และเสียสละ โดยยึดหลัก  
คุณธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ มาส่งเสริมอาสาสมัครเพื่อทำประโยชน์ส่วนรวมและสร้างสังคมแห่งการให้ รวมทั้ง  
การพัฒนากลไกและระบบสนับสนุนการบริหารจัดการเครือข่ายในระดับจังหวัดผ่านการระดมพลังความร่วมมือ  
ของรัฐและภาคประชาชนในระดับจังหวัด การส่งเสริมให้มีกลไกเชื่อมโยงกับนโยบายและการบริหารจัดการ  
ในส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีกลไกและระบบการสนับสนุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการสร้าง  
ภาคีเครือข่ายในระดับอำเภอ ตำบล และชุมชน เพื่อสนับสนุนการทำงานระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ  
ภาคประชาสังคม และภาคประชาชนเพื่อการพัฒนา และมีพื้นที่สาธารณะ เพื่อปรึกษาหารือปัญหาสาธารณะ  
ของพื้นที่ ตั้งแต่ระดับชุมชน ท้องถิ่น อำเภอจนถึงระดับจังหวัด

##### 3) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น พลังทางสังคม

การเสริมสร้างทุนทางสังคม ด้วยการส่งเสริมการดำเนินงาน โครงการอันเนื่องมาจาก  
พระราชดำริ ติดตามการดำเนินงาน ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นกับครัวเรือนเกษตรกร และประชาชนจากการดำเนินงาน  
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ปัญหาอุปสรรค นำข้อมูลผลการติดตามไปใช้ประโยชน์ในการขับเคลื่อนโครงการ  
ให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติในการสร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

#### 2.1.4 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น เศรษฐกิจฐานราก (รอง)

##### 1) เป้าหมายและตัวชี้วัด ระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง

##### 2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

###### 2.1) การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

###### 2.1.1) เป้าหมายของแผนย่อย

ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น

###### 2.1.2) แนวทางการพัฒนา

เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ โดยสร้างโอกาสและการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและความรู้ ทั้งทางด้าน เทคโนโลยี การจัดการ การบริหารจัดการความเสี่ยง และการตลาด มีทักษะต่าง ๆ ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อการยกระดับเป็นผู้ประกอบการ มีความรู้ความเข้าใจด้านบัญชีการผลิต การควบคุมต้นทุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต จัดการคุณภาพและมาตรฐานผลผลิตของตนเองให้สามารถมีคุณภาพสามารถแข่งขันได้ สามารถเชื่อมโยงและผสมผสาน บูรณาการองค์ความรู้จากภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมกับองค์ความรู้ที่สร้างขึ้นใหม่มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับภูมิสังคม ของชุมชนที่ครบวงจร ครอบคลุมทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ โดยยึดแนวหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

##### 3) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น เศรษฐกิจฐานราก

การพัฒนาศักยภาพและบทบาทหน้าที่ของเศรษฐกิจการเกษตรอาสาซึ่งเป็นผู้แทนเกษตรกรในการทำหน้าที่ให้บริการข้อมูลข่าวสาร อาทิ รายงานข้อมูลด้านการผลิต การตลาดและสถานการณ์ด้านการเกษตร โดยเฉพาะข้อมูลราคาสินค้าเกษตรสำคัญในพื้นที่ ซึ่งมีความจำเป็นที่ภาครัฐใช้ในการกำหนดนโยบายในการแก้ไขปัญหาราคาสินค้าเกษตร โดยการถ่ายทอดองค์ความรู้ข้อมูล และนโยบายมาตรการด้านการเกษตรที่จะเป็นประโยชน์ให้เกษตรกรในพื้นที่เข้าถึง เป็นการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

#### 2.1.5 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การเติบโตอย่างยั่งยืน (รอง)

##### 1) เป้าหมายและตัวชี้วัด ระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน

##### 2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

###### 2.1) การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ

###### 2.1.1) เป้าหมายของแผนย่อย

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยลดลง

###### 2.1.2) แนวทางการพัฒนา

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กำหนดเป้าหมายและแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศในระยะยาวที่สอดคล้องกับการพัฒนาในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบการรายงานข้อมูลและระบบติดตามประเมินผลการลดก๊าซเรือนกระจกที่ครอบคลุมทุกสาขา โดยมีความเชื่อมโยงของเครือข่ายข้อมูลในทุกภาคส่วน ดำเนินงานตามแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกในสาขาพลังงานและขนส่ง กระบวนการอุตสาหกรรมและการใช้ผลิตภัณฑ์ และการจัดการของเสีย เช่น เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและการจัดการคมนาคม ปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตทางอุตสาหกรรมแบบปล่อยคาร์บอนต่ำ ลดการเกิดของเสีย เป็นต้น

### 3) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน

ขับเคลื่อนเป้าหมายตามแผนแม่บท ประเด็น การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศ ผ่านการศึกษา วิจัย ในประเด็นความคุ้มค่าการใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการทำเกษตรแบบเท่าทันสภาพภูมิอากาศ การศึกษาการบริหารจัดการภาคเกษตรสร้างมูลค่าเพิ่มและโอกาสทางการตลาดจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร เป็นต้น นอกจากนี้ยังดำเนินการในฐานะเลขานุการคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศด้านการเกษตร จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเกษตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พ.ศ. 2566 – 2570 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มีการวางเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อแสดงความมุ่งมั่นของภาคการเกษตรที่มีส่วนร่วมขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายที่ประเทศกำหนด

#### 2.1.6 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (รอง)

##### 1) เป้าหมายและตัวชี้วัด ระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- 1.1) บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- 1.2) ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

##### 2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

###### 2.1) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

###### 2.1.1) เป้าหมายของแผนย่อย

ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว

###### 2.1.2) แนวทางการพัฒนา

(1) พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการการให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ

(2) การพัฒนาข้อมูลเปิดภาครัฐให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึง แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก สร้างแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา

(3) ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย เน้นทำงานแบบบูรณาการไร้รอยต่อและเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายกับทุกภาคส่วน ทั้งนี้เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง

###### 2.2) การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

###### 2.2.1) เป้าหมายของแผนย่อย

บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชนยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

###### 2.2.2) แนวทางการพัฒนา

(1) ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้กำลังคนภาครัฐมีความเหมาะสมกับภารกิจของภาครัฐและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะการพัฒนา

ระบบการบริหารกำลังคนให้มีความคล่องตัว ยึดระบบคุณธรรม เพิ่มความยืดหยุ่นคล่องตัวให้กับหน่วยงาน ภาครัฐในการบริหารทรัพยากรบุคคล

(2) เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง โดยการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม และจิตสำนึกสาธารณะ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ สร้างกลไกให้บุคลากรภาครัฐสามารถโยกย้ายและหมุนเวียน ได้อย่างคล่องตัวเพื่อประโยชน์ของภาครัฐ

(3) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิดในการทำงานเพื่อให้บริการประชาชนและอำนวยความสะดวกภาคเอกชนและภาคประชาสังคมเพื่อประโยชน์ของการพัฒนาประเทศ

(4) สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ มีความคิดเชิงกลยุทธ์มีความเข้าใจสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมทั้งระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก

### 3) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

การปรับเปลี่ยนกระบวนการงานบริการภาครัฐให้เป็นดิจิทัลโดยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ พัฒนาข้อมูลเปิดภาครัฐให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึง แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

#### 2.1.7 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (รอง)

##### 1) เป้าหมายและตัวชี้วัด ระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

##### 2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

##### 2.1) การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

##### 2.1.1) เป้าหมายของแผนย่อย

คดีทุจริตและประพฤติมิชอบลดลง

##### 2.1.2) แนวทางการพัฒนา

ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

### 3) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ขับเคลื่อนเป้าหมายตามแผนแม่บท ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและบุคลากรในสังกัดมีความโปร่งใส เปิดเผย ถูกต้อง เป็นธรรม ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และดำเนินกิจกรรมประกาศเจตจำนงสุจริตต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามนโยบายคุณธรรมและความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง

## 2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งเป็นการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้างนโยบายและกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้าพลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ มีความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และคำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดเป้าหมายหลัก 5 ประการ ประกอบด้วย (1) การปรับโครงสร้างการผลิตสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม (2) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ (3) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม (4) การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน และ (5) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงภายใต้บริบทโลกใหม่ ภายใต้เป้าหมายหลักในแต่ละด้านได้มีการกำหนด “หมุดหมายการพัฒนา” ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” มุ่งหวังจะ “มี” หรือต้องการจะ “ขจัด” ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ของแผนฯ ซึ่งประกอบด้วย 13 หมุดหมาย คือ **หมุดหมายที่ 1** ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง มุ่งเน้น ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการผลิตและเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร **หมุดหมายที่ 2** ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน โดยลดการท่องเที่ยวที่เน้นปริมาณ สร้างการท่องเที่ยวที่มีคุณภาพด้วยเศรษฐกิจสร้างสรรค์ **หมุดหมายที่ 3** ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก โดยสร้างความพร้อมให้ผู้ประกอบการไทย ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ และเตรียมโครงสร้างพื้นฐานรองรับการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า **หมุดหมายที่ 4** ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง มุ่งเน้นยกระดับบริการทางการแพทย์และสุขภาพด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีขั้นสูง และอัตลักษณ์ไทย **หมุดหมายที่ 5** ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค โดยพัฒนาความร่วมมือทางการค้าและการลงทุนกับต่างประเทศ ปรับปรุงระบบคมนาคมและโลจิสติกส์ ให้เชื่อมโยงแบบไร้รอยต่อ **หมุดหมายที่ 6** ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน มุ่งเน้นผลักดันการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกภาคส่วน ต่อยอดอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ไปสู่อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ **หมุดหมายที่ 7** ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ โดยสนับสนุนให้ SMEs เข้าถึงเทคโนโลยีและแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่าง SMEs กับรายใหญ่ **หมุดหมายที่ 8** ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืนโดยการกระจายความเจริญไปสู่ระดับพื้นที่ และสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก **หมุดหมายที่ 9** ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนครัวเรือนยากจนให้เข้าถึงการศึกษาและการพัฒนาทักษะอาชีพ ตลอดจนสร้างความคุ้มครองทางสังคมที่เหมาะสมและครอบคลุมคนทุกกลุ่ม **หมุดหมายที่ 10** ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ ให้ความสำคัญกับการนำขยะและของเสียมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ รวมถึงเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก **หมุดหมายที่ 11** ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นปรับการใช้ที่ดินให้เหมาะสม จัดทำระบบจัดการน้ำที่สอดคล้องกับภูมิประเทศและภูมิอากาศ พัฒนาการแจ้งเตือนภัยให้แม่นยำ และทันเวลา **หมุดหมายที่ 12** ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต โดยเพิ่มกำลังคนคุณภาพรองรับภาคการผลิตเป้าหมาย และพัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต และ **หมุดหมายที่ 13** ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยเปลี่ยนรูปแบบการทำงานของภาครัฐให้เป็นดิจิทัล และปรับโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเกี่ยวข้อง จำนวน 6 หมายเหตุ ได้แก่ (01) ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง (หลัก) (05) ไทยเป็นประเทศการค้าการลงทุนและจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค (09) ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม (10) ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ (11) ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ (13) ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

**2.2.1 หมายเหตุที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง** มี เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) เป้าหมาย

- มูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปสูงขึ้น

2) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

1. ผลผลิตทั้งหมดรวมในประเทศสาขาเกษตรเดบิต ร้อยละ 4.5 ต่อปี

2. รายได้สุทธิต่อครัวเรือนเกษตรกร ไม่ต่ำกว่า 537,000 บาทต่อครัวเรือน เมื่อสิ้นสุดแผน

3. พื้นที่เกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้นเป็น 2.0 ล้านไร่ และพื้นที่เกษตรที่ได้รับการรับรอง

ตามหลักการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีเพิ่มขึ้นเป็น 2.5 ล้านไร่ เมื่อสิ้นสุดแผน

4. พื้นที่เพาะปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมลดลงร้อยละ 10 เมื่อสิ้นสุดแผน

**2.2.2 หมายเหตุที่ 5 ไทยเป็นประเทศการค้าการลงทุนและจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค** มี เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) เป้าหมาย

- ไทยเป็นประตูและทางเชื่อมโครงข่ายคมนาคมและโลจิสติกส์ของภูมิภาค

2) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

1. ดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทย ไม่ต่ำกว่าอันดับที่ 25 หรือคะแนนไม่ต่ำกว่า 3.6

2. สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ น้อยกว่าร้อยละ 11

**2.2.3 หมายเหตุที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม** มีเป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) เป้าหมาย

- ครัวเรือนที่มีแนวโน้มกลายเป็นครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น มีโอกาสในการเลื่อนสถานะ ทางเศรษฐกิจและสังคม จนสามารถหลุดพ้นจากความยากจนได้อย่างยั่งยืน

2) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

- ครัวเรือนที่มีแนวโน้มกลายเป็นครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม จนสามารถหลุดพ้นจากความยากจนได้อย่างยั่งยืน

**2.2.4 หมายเหตุที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ** มี เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) เป้าหมาย

- การสร้างสังคมคาร์บอนต่ำและยั่งยืน

## 2) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

1. สัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนต่อปริมาณการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายเพิ่มขึ้น มีสัดส่วนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 24 ภายในปี 2570
2. การนำขยะกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตราการนำขยะกลับมาใช้ใหม่ของประเทศไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของปริมาณขยะที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ภายในปี 2570

**2.2.5 หมายเหตุที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** มีเป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) เป้าหมายที่ 1
  - ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลดลง
- 2) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :
  1. การมีแผนจัดการป้องกันความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่สำคัญ
  2. การเตือนภัยที่มีประสิทธิภาพ (ครอบคลุมภัยสำคัญ สามารถเชื่อมโยงระดับพื้นที่ ระดับประเทศและระดับโลก มีความแม่นยำทันต่อเวลา และสามารถเข้าถึงกลุ่มเปราะบางได้)
- 3) เป้าหมายที่ 2
  - สังคมไทยมีภูมิคุ้มกันจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 4) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :
  1. ประชาชนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากระบบประกันภัยพิชผลทางการเกษตรและภัยธรรมชาติ

**2.2.6 หมายเหตุที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทยประชาชน** มี เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) เป้าหมายที่ 1
  - การบริการภาครัฐ มีคุณภาพ เข้าถึงได้
- 2) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :
  1. ความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
- 3) เป้าหมายที่ 2
  - ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว
- 4) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :
  1. ผลการสำรวจรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ในองค์ประกอบ ดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ดัชนีการมีส่วนร่วมทางอิเล็กทรอนิกส์ ดัชนีทุนมนุษย์ และดัชนีการให้บริการภาครัฐออนไลน์ ไม่เกินอันดับที่ 40 ของโลก และมีคะแนนไม่ต่ำกว่า 0.82

### 3. แผนระดับที่ 3

#### 3.1 แผนปฏิบัติการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมเป็นแผนที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและแผนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง แผนงาน/โครงการสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและเป็นเครื่องมือในการกำกับติดตามการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ระดับกระทรวงร่วมกันต่อไป โดยมีวิสัยทัศน์ คือ “เกษตรกรรมมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี” โดยมีพันธกิจ คือ 1) ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคง 2) พัฒนาเศรษฐกิจภาคการเกษตรและสหกรณ์ให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ 3) วางแผนการผลิตด้วยหลักการตลาดนำการผลิต 4) บริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ 5) ส่งเสริมงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง 6) ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน และ 7) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรและสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เป้าประสงค์ คือ 1) เกษตรกรกินดีอยู่ดี มีทักษะ มีความเชี่ยวชาญ และมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม 2) สหกรณ์วิสาหกิจชุมชนและกลุ่มเกษตรกร มีความเข้มแข็ง และเป็นผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตร 3) การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรของประเทศไทยให้ดีขึ้น และปรับตัวได้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงรวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ 4) การเจริญเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และ 5) การบริหารจัดการภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป้าหมาย คือ 1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น 2) ผลผลิตการผลิตของภาคเกษตรเพิ่มขึ้น 3) รายได้สุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น 4) สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชนและกลุ่มเกษตรกร มีศักยภาพเพิ่มขึ้น และ 5) การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิตทางการเกษตรมีความสมดุล ประเด็นการพัฒนา 5 ประเด็น 1) ประเด็นเสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร 2) ประเด็นยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร 3) ประเด็นสร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร 4) ประเด็นบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน และ 5) ประเด็นพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีการดำเนินงานที่สนับสนุนการขับเคลื่อนจำนวน 3 ประเด็น คือ ประเด็นยกระดับความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร ประเด็นสร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร และประเด็นพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

#### 3.2 แผนปฏิบัติการด้าน... ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในช่วงระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

1) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570 เพื่อเป็นกรอบกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรของประเทศ ใน 5 ปี ข้างหน้า ส่วนราชการ องค์กรมหาชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาคเกษตร ทั้งในและนอกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายละเอียดแผนงาน/โครงการในส่วนที่เกี่ยวข้อง กำหนดวิสัยทัศน์คือ เกษตรไทยสู่เกษตรมูลค่าสูง เกษตรกรรมมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ ภาคเกษตร

เติบโตอย่างยั่งยืน มีเป้าหมาย 1. ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรและเกษตรแปรรูปเพิ่มขึ้น 2. ดัชนีความผูกพันของเกษตรกรเพิ่มขึ้น 3. รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น 4. ทรัพยากรการเกษตรได้รับการอนุรักษ์ พื้นฟู และใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า 5. ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคเกษตรลดลง โดยมีประเด็นการพัฒนา 4 ประเด็นคือ 1. ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบการเกษตรสมัยใหม่ 2. ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง 3. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร 4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

**2) แผนปฏิบัติการด้านเกษตรอินทรีย์ พ.ศ. 2566-2570** คณะกรรมการพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการด้านเกษตรอินทรีย์ พ.ศ. 2566-2570 เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการด้านเกษตรอินทรีย์ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ของประเทศไทย โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประกอบการจัดทำแผนงาน/โครงการ นำไปสู่การจัดทำค่าของบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้การขับเคลื่อนการพัฒนาเกษตรอินทรีย์เป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยเป็นผู้นำเกษตรอินทรีย์ของภูมิภาคอาเซียนบนพื้นฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน ภายในปี 2570” เป้าหมาย คือ สินค้าเกษตรอินทรีย์ของไทยมีคุณภาพและมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชุมชน ระดับประเทศ และระดับสากล สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรและยกระดับรายได้ให้เกษตรกร นำสู่ความเป็นอยู่และสุขภาพที่ดีอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย 4 ประเด็นการพัฒนา 1) พัฒนาศักยภาพการผลิตและการบริหารจัดการตลอดโซ่อุปทานเกษตรอินทรีย์ 2) ยกระดับมาตรฐานและระบบการตรวจสอบรับรองเกษตรอินทรีย์ 3) พัฒนาการตลาดและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ 4) ส่งเสริมการวิจัย พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และฐานข้อมูลเกษตรอินทรีย์

**3) แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2566-2570** สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในฐานะอนุกรรมการและเลขานุการคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์การเกษตร ได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร (พ.ศ. 2566-2570) เพื่อเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สาขาเกษตรที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 โดยมีวิสัยทัศน์ คือ ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์เกษตรของภูมิภาคอาเซียน มีเป้าหมาย คือ ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคการเกษตร มีตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ 1) ต้นทุนโลจิสติกส์สินค้าเกษตรที่สำคัญต่อยอดขายลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ต่อปี 2) มูลค่าการดำเนินธุรกิจรวบรวมของสหกรณ์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ต่อปี และ 3) การอำนวยความสะดวกและให้บริการด้านโลจิสติกส์เกษตรเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดร้อยละ 100 โดยกำหนดประเด็นการพัฒนา 3 ประเด็นหลัก ดังนี้ ประเด็นการพัฒนาที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการในการบริหารจัดการโลจิสติกส์เกษตร ประเด็นการพัฒนาที่ 2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการอำนวยความสะดวกด้านโลจิสติกส์เกษตร และประเด็นการพัฒนาที่ 3 ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการขับเคลื่อนโลจิสติกส์ภาคการเกษตร

**4) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พ.ศ. 2566-2570** กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านการเกษตร จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการเกษตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศฯ ฉบับใหม่ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ "ภาคเกษตรไทยมีสมรรถนะและภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศบนพื้นฐานของสารสนเทศและสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวย" ประกอบด้วย พันธกิจ 5 ด้าน ได้แก่ 1) ยกระดับขีดความสามารถในการปรับตัวของเกษตรกรและภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร 2) มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว 3) พัฒนาฐานข้อมูล องค์ความรู้ และสนับสนุน

การสร้างความรู้ถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความสำคัญในการปรับตัว และการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 4) พัฒนาศักยภาพกำลังคนในภาคเกษตรและส่งเสริมความร่วมมือของภาคีเครือข่าย เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทุกภาคส่วนและทุกระดับ 5) ผลักดันและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มี 8 ตัวชี้วัดหลัก ได้แก่ 1) มูลค่าความเสียหายและการช่วยเหลือด้านภัยพิบัติทางการเกษตรลดลงร้อยละ 20 ในช่วง พ.ศ. 2566 - 2570 เมื่อเทียบกับช่วง พ.ศ. 2560 - 2565 2) ผลผลิตของสินค้าเกษตรสำคัญเสียหายน้อยลงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับช่วง พ.ศ. 2560-2565 3) มูลค่าตลาดของสินค้าเกษตรคาร์บอนต่ำเติบโตร้อยละ 5 ต่อปี 4) ภาคเกษตรลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปริมาณ 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า 5) คาร์บอนเครดิตในภาคเกษตรสามารถซื้อขายได้ในตลาดต่างประเทศ 6) นักวิจัยปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในสาขาที่ขาดแคลนได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างน้อย จำนวน 100 รายต่อปี 7) ภาคเกษตรมีนักวิจัยรุ่นใหม่ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในสาขาที่ขาดแคลนเพิ่มอย่างน้อย จำนวน 100 รายต่อปี และ 8) มีฐานข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### 5) แผนปฏิบัติการด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG

**พ.ศ. 2564-2570** มุ่งเน้นการพัฒนาภายใต้ 5 สาขายุทธศาสตร์ คือ เกษตรและอาหาร สุขภาพและการแพทย์ พลังงาน วัสดุและเคมีชีวภาพ การท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ และเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งมีศักยภาพจะเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเพิ่มขึ้น 1 ล้านล้านบาท จากฐานความหลากหลายของทรัพยากรชีวภาพ (Nature) วัฒนธรรม (Culture) และความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ (Nurture) ภายใต้กลไกตุลาการ ประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันวิจัย/สถาบันการศึกษา และภาคประชาชน โดยมีวิสัยทัศน์ คือ เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ประชาชนมีรายได้ดี คุณภาพชีวิตดี รักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรจากความหลากหลายทางชีวภาพให้มีคุณภาพที่ดี ด้วยการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 1) ยุทธศาสตร์การสร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากร ความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรมด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ฟื้นฟูและการใช้ประโยชน์ เน้นการนำความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ไปบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ และการใช้ประโยชน์เพื่อความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ 2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากรอัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ ใช้ศักยภาพของพื้นที่โดยการระเบิดจากภายใน เน้นการตอบสนองความต้องการในแต่ละพื้นที่เป็นอันดับแรก ควบคู่กับการสร้างความเข้มแข็งในระดับพื้นที่การดำรงไว้ซึ่งอัตลักษณ์ รวมถึงการใช้ประโยชน์ จากความเข้มแข็งจากภายใน 3) ยุทธศาสตร์การยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เน้นการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการเดิมให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องด้วยการนำความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมายกระดับประสิทธิภาพการผลิต ลดความสูญเสียในกระบวนการผลิตให้เป็นศูนย์ การหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ หรือการนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มตามหลัก เศรษฐกิจหมุนเวียน ยกระดับมาตรฐานสู่การเป็นแหล่งผลิตและให้บริการที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย มีสุขอนามัยที่ดีให้มีความสำคัญกับระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มาตรฐานการผลิตที่ยั่งยืนเทียบเท่า มาตรฐานสากล รวมถึงการยกระดับผลิตภัณฑ์หรือบริการด้วยการใช้นวัตกรรมเข้มข้น 4) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันและสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างเท่าทันเพื่อบรรเทาผลกระทบ รวมถึงเข้าถึงโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงของบริษัทโลกที่เกิดขึ้นได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีความเกี่ยวข้องใน 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้าง ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์

และการใช้ประโยชน์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ และยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อ กระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

### 3.3 นโยบายรัฐบาล

นายเศรษฐา ทวีสิน นายกรัฐมนตรี แถลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 ให้ทราบถึงเจตนารมณ์ ยุทธศาสตร์ และนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งมั่นจะสร้างความสามัคคี ประองตอง ให้เกิดขึ้น ในสังคมไทย ซึ่งจะนำไปสู่ความร่วมมือกันในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครองของประเทศ ให้ก้าวหน้า เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทยทุกคน มีนโยบายที่จะพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบัน พระมหากษัตริย์ สร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบัน พระมหากษัตริย์ รวมทั้งการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง โดยรัฐบาลมีกรอบ นโยบายในการบริหารและพัฒนาประเทศตามความเร่งด่วน ได้แก่ นโยบายพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบัน พระมหากษัตริย์ นโยบายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

นโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ดังนี้

1) **นโยบายพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์** โดยติดตามผลการส่งเสริม การดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และรายงานผลการดำเนินงานเสนอผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

2) **นโยบายระยะกลางและระยะยาว การสร้างรายได้ในภาคการเกษตร** โดยใช้หลักการตลาด นำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้ โดยการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาคการเกษตร เช่น ส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ พัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนโดยส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ ส่งเสริมเกษตรทฤษฎี ใหม่ ส่งเสริมเกษตรผสมผสาน อำนวยความสะดวกบริหารจัดการด้านการเกษตร จัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการทาง การเกษตร สนับสนุนให้เปลี่ยนแปลงการปลูกพืชให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและเศรษฐกิจ โดยการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรมอย่างเหมาะสม ส่งเสริมการวิจัยการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มาใช้ประโยชน์ และสนับสนุน BCG Economy Model การสร้างมูลค่าเพิ่มจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการวิเคราะห์และเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และองค์กรด้านการติดตาม วิเคราะห์ และเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร รวมทั้งร่วมเป็นผู้แทนการเจรจา จากรอบความร่วมมือทางการค้า (FTA)

### 3.4 นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ร้อยเอก ธรรมนัส พรหมเผ่า) ได้มอบนโยบาย ในการพัฒนาภาคการเกษตร โดยในระยะกลางและระยะยาว เน้นการบริหารจัดการภาคเกษตรที่ครบถ้วนทุกด้าน ตั้งแต่ดิน น้ำ พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ กลไกราคา แหล่งเงินทุน นวัตกรรม และกรรมสิทธิ์ที่ดินของเกษตรกรผู้ปลูกพืช ผู้เลี้ยงปศุสัตว์ และกลุ่มประมง ได้แก่ (1) **การสร้างรายได้ภาคการเกษตร โดยใช้หลักการตลาดนำ นวัตกรรม เสริม เพิ่มรายได้** ด้วยการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต สร้างมูลค่าเพิ่ม เพิ่มอาชีพบริการทางการเกษตร (Service Provider) แก้ไขปัญหาประมง รวมทั้งแก้ไขข้อกฎหมาย และการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม ประมงให้เหมาะสม ส่งเสริมการบริหารจัดการแบบแปลงใหญ่ด้วยเกษตรสมัยใหม่/เกษตรแม่นยำ (Precision Farming) สนับสนุนการปลูกพืชให้เหมาะสมกับพื้นที่ เน้นการวิจัย พัฒนาพันธุ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการ ของเกษตรกร การใช้สารชีวภัณฑ์ลดการใช้สารเคมี และใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มผลผลิต และแก้ไขปัญหาภาคการเกษตรภายใต้หลักตลาดนำการวิจัย สนับสนุนความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ในการหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตสินค้าเกษตร (2) **การสร้างและขยายโอกาส** โดยเร่งดำเนินการให้ประชาชน

มีสิทธิในที่ดิน และพิจารณาเอกสารสิทธิ์การใช้ประโยชน์ให้เป็นโฉนด รวมทั้งยกเลิกและปรับปรุงกฎหมายที่ไม่จำเป็น และยกระดับห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการและตอบสนองต่องานวิจัยที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (Future Lab)  
**(3) สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี** โดยบริหารจัดการน้ำทั้งระบบให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและเร่งฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรดิน และสนับสนุนการขายคาร์บอนเครดิต และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร คือ **การสร้างรายได้ภาคการเกษตร โดยใช้หลักการตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้** อาทิ การสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาคการเกษตร ผ่านการดำเนินต่างๆ อาทิ **เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำสารสนเทศการเกษตรและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่** โดยจัดทำสารสนเทศเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินค้าเกษตร เช่น ข้อมูลด้านพืช ปศุสัตว์และประมง โดยครอบคลุมทั้งด้านปริมาณการผลิตต้นทุนการผลิต การติดตามสถานการณ์การผลิต การจัดทำผลการพยากรณ์ปริมาณการผลิตสินค้าเกษตร เป็นต้น การจัดทำฐานข้อมูลเชิงพื้นที่ เพื่อใช้ในการติดตามพืชที่สำคัญที่อยู่บนพื้นฐานของเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ การจัดทำระบบสารสนเทศการเกษตรเพื่อการบริหารจัดการฟาร์ม แนวทางจัดการลดต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตร และแนวทางสำหรับการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศได้อย่างเหมาะสม รายงานการคาดการณ์ การติดตาม วิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร จากฐานข้อมูลขนาดใหญ่ด้านการเกษตร **พัฒนาการบริหารจัดการด้านการเกษตร** โดยการจัดทำข้อมูลและติดตามสถานการณ์สินค้าเกษตร ปัจจัยการผลิต และภาวะเศรษฐกิจสังคมครัวเรือนและสถาบันเกษตรกร การประมาณการแนวโน้มภาวะเศรษฐกิจการเกษตรระดับภูมิภาคและระดับประเทศ การศึกษาแนวทางการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม การพัฒนาประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร **บริหารจัดการภาคเกษตรสร้างมูลค่าเพิ่มและโอกาสทางการตลาด** โดยการศึกษาการบริหารจัดการภาคเกษตร สร้างมูลค่าเพิ่มและโอกาสทางการตลาดเพื่อยกระดับรายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ภาคการผลิตจนถึงภาคบริการของสินค้าเกษตรที่มีโอกาสในการขยายตลาดส่งออกหรือการเปิดตลาดใหม่ในอนาคต สร้างแรงจูงใจแก่เกษตรกรให้เข้าใจผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการปรับเปลี่ยนการทำเกษตรเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แนวทางการบริหารจัดการฟาร์มของครัวเรือนเกษตรกร ภายใต้ข้อจำกัดของทรัพยากรและภัยพิบัติทางธรรมชาติ **ศึกษาแนวทางการพัฒนาในการสร้างโอกาส เพิ่มรายได้และความยั่งยืนการเกษตร** โดยการศึกษาแนวทางการยกระดับเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการให้บริการทางการเกษตร การศึกษาแนวทางการพัฒนาเกษตรกรอินทรีย์เพื่อการท่องเที่ยวเชิงเกษตร และการศึกษาการประกันภัยสินค้ายางพารา โดยทั้งสามกิจกรรมนี้ จะทำให้ได้ข้อมูลไปใช้ในการกำหนดนโยบาย แนวทางและมาตรการด้านการเกษตร เพื่อเพิ่มโอกาสในการเก็บเกี่ยวมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจการเกษตรให้แก่ชุมชนท้องถิ่น และทำให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรมีรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตได้เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้ง**ติดตามประเมินผลโครงการสำคัญ** เช่น โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น เพื่อเสนอผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปขับเคลื่อนการพัฒนาภาคเกษตร มีข้อมูลประกอบในการตัดสินใจเชิงนโยบาย กำหนดมาตรการ แนวทางการแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือเกษตรกรที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ

### 3.5 แผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 1) แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ปี พ.ศ. 2566 - 2570

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570 มีวิสัยทัศน์ คือ “บริการภาครัฐ สะดวก โปร่งใส ทันสมัย ตอบโจทย์ประชาชน” วัตถุประสงค์ 1) เพื่อพัฒนาบริการดิจิทัลสาธารณะของรัฐ ที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ สามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการและเป็นที่ยอมรับของประชาชน 2) เพื่อเป็นแนวทางสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการยกระดับการบริหารจัดการและการดำเนินงานภาครัฐให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว มีการบูรณาการแบบไร้รอยต่อ เปิดเผยโปร่งใสตรวจสอบได้ และสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน 3) เพื่อเป็นกรอบทิศทางให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 และสร้างความต่อเนื่องในการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งยกระดับภาครัฐไทยสู่เป้าหมายการให้บริการที่ตอบสนองประชาชนและลดความเหลื่อมล้ำ การเพิ่มความสามารถ และศักยภาพในการแข่งขันของภาคธุรกิจ การสร้างความโปร่งใสที่เน้นการเปิดเผยข้อมูลแก่ประชาชน โดยไม่ต้องร้องขอและการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน และการเป็นภาครัฐที่ปรับตัวทันการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศต่อไป แผนรัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ข้างต้นไว้ 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐ เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาบริการที่สะดวก และเข้าถึงง่าย ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างมูลค่าเพิ่มอำนวยความสะดวกแก่ภาคธุรกิจ และยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลมีทิศทางที่ชัดเจนและเกิดขึ้นได้จริงในเชิงปฏิบัติ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาในด้านที่มุ่งเน้นสำคัญไว้ทั้งหมด 10 ด้าน ได้แก่ การศึกษา สุขภาพและการแพทย์ ความเหลื่อมล้ำทางสิทธิสวัสดิการประชาชน สิ่งแวดล้อม การเกษตร การท่องเที่ยว การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) แรงงาน การยุติธรรม และการมีส่วนร่วม โปร่งใสและตรวจสอบได้ของประชาชน



สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรสนับสนุนการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลในด้านการเกษตร พัฒนาข้อมูลสารสนเทศการเกษตรตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล การบูรณาการข้อมูล และส่งเสริมการใช้งานข้อมูลร่วมกันเพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว รวมถึงประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมมาพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร และส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะดิจิทัล รองรับการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2) แผนปฏิบัติการด้านการจัดการด้านอาหาร (พ.ศ. 2566 - 2570)

แผนปฏิบัติการด้านการจัดการด้านอาหาร (พ.ศ. 2566 - 2570) เป็นแผนระดับ 3 โดยอ้างอิงกรอบยุทธศาสตร์การจัดการด้านอาหารของประเทศไทย ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนปฏิบัติการด้านการจัดการด้านอาหาร (พ.ศ. 2566 - 2570) มีวัตถุประสงค์เพื่อขึ้นำการขับเคลื่อน การดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อาหาร ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การจัดการด้านอาหารของประเทศไทย และบรรลุเป้าประสงค์ตามวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคงด้านอาหารและโภชนาการ เป็นแหล่งอาหารที่มีคุณภาพสูง ปลอดภัย และมีคุณค่าทางโภชนาการ เพื่อชาวไทยและชาวโลกอย่างยั่งยืน” ตลอดจนเพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการประสานการปฏิบัติ จัดสรรทรัพยากร และกำกับติดตามประเมินผลสำหรับ ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อาหาร ในการนำแผนปฏิบัติการด้านการจัดการด้านอาหาร ไปสู่การปฏิบัติ ได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม

ซึ่งนำไปสู่ความมั่นคงด้านอาหารและโภชนาการในทุกระดับทั้งในภาวะปกติ และวิกฤติ โดยได้รับความเห็นชอบจาก คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2566 มีเป้าหมาย ประกอบด้วย (1) จำนวนคนขาดแคลนอาหารลดลง (2) ปริมาณ การสูญเสียอาหาร และขยะอาหารลดลง (3) ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร เพิ่มขึ้น (4) มูลค่าการค้าอาหารเพิ่มขึ้น (5) จำนวนคนที่มีภาวะทุพโภชนาการ (ขาดและเกิน) ลดลง และ (6) มีกลไกประสานงานกลางและบูรณาการการดำเนินงาน แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคงอาหาร มุ่งเน้นการก่อให้เกิดความมั่นคงด้านอาหารและโภชนาการอย่างยั่งยืน อันเป็นพื้นฐานเศรษฐกิจชีวภาพด้วยการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิตอาหารอย่างมีประสิทธิภาพ และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร มุ่งเน้นสร้างความมั่นใจในอาหารที่มีคุณภาพสูง ปลอดภัยและมีคุณค่าทางโภชนาการ เพื่อการคุ้มครองผู้บริโภคและการค้า ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นพื้นฐานของเศรษฐกิจและสังคมที่มาจากเกษตรและอาหาร ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านอาหารศึกษา มุ่งเน้นกระบวนการส่งเสริมพัฒนาและวิจัยเพื่อให้เกิดความรู้ ความตระหนักในการบริโภคอาหาร ใช้ทรัพยากรเพื่อการผลิต และกระจายอาหารในห่วงโซ่อาหาร ตลอดจนพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ในการบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพ และยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการ มุ่งเน้นการพัฒนาการจัดการด้านอาหารของประเทศ ตลอดห่วงโซ่อาหารอย่างเป็นระบบมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพผลสร้างความเข้มแข็งของการดำเนินงานทุกภาคส่วน ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและภัยคุกคามต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกติกาการค้าสากล ทั้งนี้ กลไกการขับเคลื่อนและการติดตามประเมินผล แผนปฏิบัติการด้านการจัดการด้านอาหารของประเทศไทย ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2566 - 2570) ประกอบด้วยกลไก ระดับนโยบาย คือ คณะกรรมการอาหารแห่งชาติและกลไกระดับปฏิบัติการ คือ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการขับเคลื่อนด้านความมั่นคงอาหารตลอดห่วงโซ่ คณะกรรมการขับเคลื่อนด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เพื่อสร้างความเชื่อมโยงด้านอาหารและโภชนาการสู่คุณภาพชีวิตที่ดี และคณะกรรมการขับเคลื่อนด้านการบริหารจัดการ โดยสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการ ขับเคลื่อนด้านความมั่นคงอาหาร ตลอดห่วงโซ่และคณะกรรมการขับเคลื่อนด้านการบริหารจัดการ

## ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี กับแผน 3 ระดับ

<p>แผนระดับ 1</p> 	<p>ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี</p>	<p>2. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</p>	<p>4. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม</p>	<p>5. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</p>	<p>6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการ</p>
<p>แผนระดับ 2</p> 	<p>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13</p>	<p>3. การเกษตร</p> <p>7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล</p> <p>(01) ไทยเป็นประเทศผู้นำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง</p> <p>(05) ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค</p>	<p>15. พลังทางสังคม</p> <p>16. เศรษฐกิจฐานราก</p> <p>(09) ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความมั่นคงทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม</p> <p>(10) ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ</p> <p>(11) ไทยสามารถลดความเหลื่อมและผลกระทบกับธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</p>	<p>18. การเติบโตอย่างยั่งยืน</p>	<p>20. การบริการและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <p>21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>(13) ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และตอบโจทยประชาชน</p>
<p>แผนระดับ 3</p>	<p>BCG Model</p> <p>แผนปฏิบัติการด้าน...ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>นโยบายรัฐบาล</p> <p>นโยบาย กษ.</p> <p>ประเด็นการพัฒนา กษ.</p> <p>ประเด็นการพัฒนา สศก.</p>	<p>1. การสร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการผลิตอาหารอันล้ำค่าและการใช้ประโยชน์</p> <p>2. การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่</p> <p>3. การสร้างรายได้ภาคการเกษตร</p> <p>2. ยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร</p> <p>1. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและนโยบายมาตรการและแผนพัฒนาการเกษตร</p>	<p>2. การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่</p> <p>3. การยกระดับภาคการผลิตสินค้าเกษตรให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน สาขาเกษตร</p> <p>นโยบายระยะกลางและระยะยาว (สร้างรายได้ สร้างโอกาส และสร้างคุณภาพชีวิต)</p> <p>การสร้างรายได้ภาคการเกษตร</p>	<p>3. การยกระดับภาคการผลิตสินค้าเกษตรให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน สาขาเกษตร</p> <p>4. การเสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก</p> <p>5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร</p> <p>3. พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ</p>	<p>4. การเสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก</p> <p>5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร</p> <p>3. พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ</p>

ภาพที่ 1 ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี กับแผน 3 ระดับ

### ส่วนที่ 3

#### เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) แห่งสหประชาชาติ

องค์การสหประชาชาติ ได้จัดทำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) เป็นชุดเป้าหมายการพัฒนาระดับโลกหลังปี 2015 ที่ได้รับการรับรองจาก 193 ประเทศสมาชิกขององค์การสหประชาชาติ เมื่อวันที่ 25 กันยายน ค.ศ. 2015 เพื่อเป็นทิศทางการพัฒนาที่ทุกประเทศดำเนินการร่วมกันเพื่อมุ่งขจัดความยากจนในทุกมิติและทุกรูปแบบ ตั้งแต่ปี ค.ศ. 2016 ไปจนถึงปี ค.ศ. 2030 มีทั้งหมด 17 เป้าหมาย (Goals) ประกอบด้วย

เป้าหมายที่ 1 ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่

เป้าหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน

เป้าหมายที่ 3 สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกช่วงวัย

เป้าหมายที่ 4 สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าหมายที่ 5 บรรลุความเสมอภาคระหว่างเพศ และเพิ่มบทบาทของสตรีและเด็กหญิงทุกคน

เป้าหมายที่ 6 สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาล ให้มีการจัดการอย่างยั่งยืนและมีสภาพพร้อมใช้ สำหรับทุกคน

เป้าหมายที่ 7 สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน

เป้าหมายที่ 8 ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และ มีผลิตภาพ และการมีงานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน

เป้าหมายที่ 9 สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรม ที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม

เป้าหมายที่ 10 ลดความไม่เสมอภาคภายในและระหว่างประเทศ

เป้าหมายที่ 11 ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์ มีความครอบคลุม ปลอดภัย ยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง และยั่งยืน

เป้าหมายที่ 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน

เป้าหมายที่ 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น

เป้าหมายที่ 14 อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเลและทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าหมายที่ 15 ปกป้อง พันธุ์ และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

เป้าหมายที่ 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

เป้าหมายที่ 17 เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงานและฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน

ภายใต้หนึ่งเป้าหมายจะประกอบไปด้วยเป้าหมายย่อย ๆ ที่เรียกว่า เป้าหมายย่อย (Targets) ซึ่งมีซึ่งครอบคลุม 3 เสาหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บวกกับอีก 2 มิติ คือ มิติด้านสันติภาพและสถาบัน และมิติด้านหุ้นส่วนการพัฒนา ที่เชื่อมร้อยทุกมิติของความยั่งยืนไว้ด้วยกัน รวมเป็น 5 มิติ เพื่อให้บรรลุถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จำนวน 3 เป้าหมาย ได้แก่ เป้าหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการและส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุมและยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และมีผลิตภาพ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน

### 1. เป้าหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหาร และยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน (หลัก)

1.1 เป้าหมายย่อย 2.1 ยุติความหิวโหยและสร้างหลักประกันให้ทุกคนโดยเฉพาะคนที่ยากจนและอยู่ในภาวะเปราะบาง อันรวมถึงทารก ได้เข้าถึงอาหารที่ปลอดภัย มีโภชนาการ และเพียงพอตลอดทั้งปี ภายในปี พ.ศ. 2573

1.2 เป้าหมายย่อย 2.3 เพิ่มผลิตภาพทางการเกษตรและรายได้ของผู้ผลิตอาหารรายเล็ก โดยเฉพาะผู้หญิง คนพื้นเมือง คราวเรือนเกษตรกร เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ และชาวประมง ให้เพิ่มขึ้นเป็น 2 เท่า โดยรวมถึงการเข้าถึงที่ดิน ทรัพยากรและปัจจัยการผลิต ความรู้ บริการทางการเงิน ตลาด และโอกาสสำหรับการเพิ่มมูลค่าและการจ้างงานนอกฟาร์ม อย่างมั่นคงและเท่าเทียม ภายในปี พ.ศ. 2573

1.3 เป้าหมายย่อย 2.4 สร้างหลักประกันว่าจะมีระบบการผลิตอาหารที่ยั่งยืนและดำเนินการตามแนวปฏิบัติทางการเกษตรที่มีภูมิคุ้มกันที่จะเพิ่มผลิตภาพและการผลิต ซึ่งจะช่วยรักษาระบบนิเวศ เสริมขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภาวะอากาศรุนแรง ภัยแล้ง อุทกภัย และภัยพิบัติอื่น ๆ และจะช่วยพัฒนาคุณภาพของดินและที่ดินอย่างต่อเนื่อง ภายในปี พ.ศ. 2573

### 2. เป้าหมายที่ 8 ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และมีผลิตภาพ และการมีงานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน (รอง)

2.1 เป้าหมายย่อย 8.2 บรรลุการมีผลิตภาพทางเศรษฐกิจในระดับที่สูงขึ้นผ่านการสร้างความหลากหลาย การยกระดับเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงการมุ่งเน้นภาคการผลิตที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และใช้แรงงานเป็นหลัก (Labour-intensive)

2.2 เป้าหมายย่อย 8.5 ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรของโลกในการบริโภคและการผลิตอย่างต่อเนื่อง และพยายามที่จะแยกการเติบโตทางเศรษฐกิจออกจากความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม

### 3. เป้าหมาย 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (รอง)

3.1 เป้าหมายย่อย 12.1 ดำเนินการให้เป็นผลตามกรอบระยะเวลา 10 ปีของแผนงานว่าด้วยแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน ทุกประเทศนำไปปฏิบัติโดยประเทศที่พัฒนาแล้วเป็นผู้นำ โดยคำนึงถึงการพัฒนาและขีดความสามารถของประเทศกำลังพัฒนา

3.2 เป้าหมายย่อย 12.3 ลดของเสียอาหาร (Food waste) ของโลกลงครึ่งหนึ่งในระดับค้าปลีกและผู้บริโภค และลดการสูญเสียอาหาร (Food loss) ตลอดการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการสูญเสียหลังการเก็บเกี่ยว ภายในปี พ.ศ. 2573

3.3 เป้าหมายย่อย 12.8 สร้างหลักประกันว่าประชาชนในทุกแห่งมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีความตระหนักถึงการพัฒนาที่ยั่งยืนและวิถีชีวิตที่สอดคล้องกับธรรมชาติ ภายในปี พ.ศ. 2573

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในฐานะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์รับผิดชอบหลักในเป้าหมายที่ 2 ดำเนินงานประสานงาน บูรณาการการทำงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตาม roadmap ที่กำหนด รวมถึงเป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนความมั่นคงอาหาร ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดการด้านอาหารของประเทศไทยระยะที่ 1 (พ.ศ. 2566 - 2570) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคงอาหาร นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมการทำเกษตรกรรมที่ยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม และส่งเสริมการผลิตที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

## ส่วนที่ 4

### แผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

#### (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

#### 1. ภาพรวม

##### 1.1 การประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาทภารกิจและการพัฒนาของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

1) สภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อหาปัจจัยที่เป็นโอกาสหรือเป็นภัยคุกคามที่มีแนวโน้มเกิดขึ้น ซึ่งองค์กรไม่สามารถควบคุมได้ โดยใช้เครื่องมือ PESTEL เพื่อกำหนดปัจจัยในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก ดังนี้

(1) ปัจจัยด้านการเมืองและความมั่นคง (Political Factors : P) รัฐบาลให้ความสำคัญกับภาคการเกษตร เนื่องจากเป็นฐานคนกลุ่มใหญ่ และเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศ ส่งผลให้ผู้บริหารมุ่งเน้นการวางแผนการจัดการสินค้าเกษตร การกำหนดนโยบายการเกษตรที่ขับเคลื่อนภาคเกษตรไทย โดยนโยบายส่วนใหญ่ ส่งเสริมการพัฒนาภาคการเกษตร ทั้งในด้านการค้าระหว่างประเทศ มาตรฐานสินค้าเกษตร สร้างรายได้และขยายโอกาสในภาคการเกษตร การแก้ปัญหาหนี้สินและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกร รวมถึงการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริ ส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้ที่เพียงพอ พึ่งตนเองได้ ใช้หลักการตลาดนำการผลิตเพื่อบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด รวมถึงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตร การสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการวางแผน ฝ่าระวางเตือนภัย ตลอดจนระบบประกันภัยและการรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ สนับสนุนการค้นคว้าวิจัย การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เกษตรมูลค่าสูง การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร การพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีนโยบายส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐเอกชนและภาคส่วนต่าง ๆ ในการบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ซึ่งเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของรัฐบาล ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลให้มีการเปลี่ยนนโยบายบ่อยทำให้การขับเคลื่อนงาน/โครงการไม่ต่อเนื่อง และงานตามภารกิจไม่เป็นไปตามแผนของหน่วยงาน

(2) ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (Economic Factors : E) ประเทศไทย เป็นประเทศที่มีการพึ่งพาและเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจกับประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศคู่ค้าที่สำคัญ เช่น จีน สหรัฐอเมริกา ประเทศยุโรป ญี่ปุ่น เป็นต้น เมื่อเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลงไป ย่อมส่งผลกระทบต่อ การส่งออกและนำเข้าสินค้า รวมถึงเศรษฐกิจในภาพรวมของไทยด้วย ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบ ประกอบด้วย ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านราคาสินค้า ราคาปัจจัยการผลิต เงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศ มาตรการกีดกันทางการค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย รวมถึงปัญหาการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกร เป็นต้น

(3) ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม (Social-Culture Factors : S) ประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างรวดเร็วโดยเริ่มเข้าสู่สังคมสูงวัยมาตั้งแต่ปี 2548 และในปี 2576 ประเทศไทยจะมีประชากรสูงวัยถึงร้อยละ 28 ของประชากรทั้งหมดหรือเข้าสู่ภาวะสังคมสูงวัยระดับสุดยอด ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้จะส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตรที่จำเป็นต้องใช้แรงงานจำนวนมาก แรงงานวัยทำงานไม่สามารถทดแทนแรงงานที่ก้าวเข้าสู่วัยกลางคนและสูงอายุได้ทัน ประกอบกับคนรุ่นใหม่เคลื่อนย้ายจากภาคเกษตรไปสู่

ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการมากขึ้น ซึ่งหากแรงงานภาคเกษตรมีแนวโน้มลดลงเรื่อย ๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตสินค้าเกษตรและส่งผลกระทบต่อเชื่อมโยงไปยังสาขาอุตสาหกรรมเกษตรและภาคการส่งออก นอกจากนี้ แรงงานภาคเกษตรที่มีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ อาจเกิดข้อจำกัดการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ การเข้าถึงช่องทางในการรับข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตรที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนส่งเสริมและนำเสนอ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบางกลุ่มไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่สำคัญ

(4) ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (Technological Factors : T) ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยี ในภาครัฐมีเป้าหมายที่จะเป็นรัฐบาลดิจิทัล และในภาคการเกษตรความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสามารถนำมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เช่น โดรน ระบบฟาร์มอัจฉริยะ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การเก็บข้อมูล การประเมินผล เกษตรกรและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูลสารสนเทศที่หลากหลาย มีประสิทธิภาพ สามารถเข้าถึงและเลือกใช้ข้อมูลสารสนเทศได้ตามความต้องการ เพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคการเกษตรของไทย ตลอดจนนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ และนวัตกรรมที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดขั้นตอนการทำงานขององค์กร รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะดิจิทัลในการปฏิบัติงานและส่งเสริมให้เกษตรกรปรับตัวเพื่อรองรับเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงต้องระวังการคุกคามทางไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อระบบฐานข้อมูล

(5) ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Factors : E) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้หลายประเทศกำหนดนโยบายหรือมาตรการเพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อาทิ นโยบายหรือมาตรการที่สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero) นโยบายหรือมาตรการที่สอดคล้องกับมาตรการลดคาร์บอนไดออกไซด์ของสหภาพยุโรป เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) มิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาภาคการเกษตรที่ยั่งยืน รวมทั้งรัฐบาลได้กำหนดโมเดลการพัฒนาที่ยั่งยืน (BCG Model) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจ 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว ทั้งนี้ ในภาคการเกษตรก็เป็นส่วนที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สูง รองจากภาคอุตสาหกรรม ซึ่งการกำหนดนโยบายหรือมาตรการดังกล่าวถือเป็นโอกาสให้ประเทศไทยพัฒนาการผลิตภาคการเกษตรให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศคู่ค้า หลีกเลี่ยงมาตรการกีดกันทางการค้า รวมทั้งเอื้อต่อการพัฒนาภาคการเกษตรของไทยสู่การเป็นเกษตรสีเขียวอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ผลกระทบจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเกิดโรคระบาดใหม่ๆ ในพืช/สัตว์ ทำให้มีผลต่อการวางแผน/คาดการณ์ผลผลิตได้ยาก

(6) ปัจจัยด้านกฎหมายและระเบียบ (Legal Factors : L) เนื่องจากบริบทต่างๆ เปลี่ยนแปลงจึงมีการปฏิรูปกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ โดยมีการทบทวน ปรับปรุงและตรากฎหมายขึ้นใหม่หลายฉบับ ทั้งกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการแผ่นดิน กฎหมายด้านการเกษตรและด้านอื่น ๆ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 การประเมินคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น รวมถึงระเบียบข้อตกลงระหว่างประเทศสำหรับคู่ค้า การเจรจาทางการค้า

## 2) สภาพแวดล้อมภายใน

(1) กลยุทธ์ขององค์กร (Strategy) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ เนื่องจากเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำนโยบายและแผนพัฒนาด้านการเกษตร การจัดทำข้อมูลและทำการเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ รวมถึงเป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนในฐานะฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการระดับชาติ ในการดำเนินงานมีแผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี และรายปี เพื่อเป็นทิศทางพัฒนาองค์กร โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ประเด็นการพัฒนา แนวทางการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีแผนพัฒนาองค์กรระดับศูนย์/สำนัก/กอง/สศท.1-12 เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน

(2) โครงสร้างขององค์กร (Structure) ตามพระราชบัญญัติเศรษฐกิจการเกษตร พ.ศ. 2522 และกฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2557 ให้ไว้ ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2557 กำหนดให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร มีภารกิจบทบาทชัดเจนเกี่ยวกับการเสนอแนะนโยบายมาตรการ และวางแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งจัดทำและให้บริการข้อมูลข่าวสารการเกษตรอย่างถูกต้องรวดเร็ว และทั่วถึง โดยศึกษา วิเคราะห์ วิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ติดตามและประเมินผล เพื่อให้การเกษตรของประเทศมีความพร้อมสำหรับการแข่งขันในตลาดโลก และเกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งแบ่งโครงสร้างเป็นราชการบริหารส่วนกลาง 9 หน่วยงาน ประกอบด้วย 2 กอง 2 สำนัก 3 ศูนย์ 2 กลุ่ม และหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในภูมิภาค 12 หน่วยงานช่วยให้การดำเนินงานครอบคลุมในเชิงพื้นที่ และมีการบูรณาการการทำงานครอบคลุมทุกมิติ เช่น จัดตั้งคณะกรรมการ/ คณะทำงานในด้านต่างๆ เป็นต้น

(3) บุคลากร (Staff) การบริหารงานบุคคลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นไปตามกฎระเบียบหลักเกณฑ์ที่ ก.พ. กำหนด และเป็นไปตามมติ อ.ก.พ.กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สายงานหลักประกอบด้วย นักวิเคราะห์นโยบายและแผน เศรษฐกร นักวิชาการสถิติ และตำแหน่งอื่นที่เป็นสายงานสนับสนุน เช่น นักทรัพยากรบุคคล นักประชาสัมพันธ์ นักจัดการงานทั่วไป นิติกร นักวิชาการเงินและบัญชี นักวิชาการพัสดุ เป็นต้น มีเครือข่ายการทำงานสนับสนุนภารกิจของ สศก. ทางด้านการจัดเก็บข้อมูล มีการจัดทำแผนความก้าวหน้าในอาชีพ การสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร มีการดำเนินการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่บุคลากรในด้านต่าง ๆ เช่น การจัดสวัสดิการหอพัก ค่าเช่าบ้าน สหกรณ์ออมทรัพย์ กิจกรรมการออกกำลังกาย โครงการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น ทั้งนี้ มีแนวโน้มประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ การส่งสมความเชี่ยวชาญในการทำงานมากขึ้น เนื่องจากการเลื่อนข้าราชการมีความล่าช้า อัตราการลาออก/โอน/ย้าย ของข้าราชการสูง มีข้าราชการและลูกจ้างประจำเกษียณอายุจำนวนมาก การสร้างบุคลากรมาทดแทนรวมถึงบุคลากรที่มีเติบโตไม่ทันตามความต้องการและภารกิจที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บุคลากรบางส่วนไม่ค่อยมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือการปฏิบัติงานที่เป็นส่วนรวม ขาดความเข้าใจในแผน รวมถึงมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางพัฒนาองค์กร

(4) ระบบงาน (System) มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมมาพัฒนาระบบการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการเป็นรัฐบาลดิจิทัลเช่น ระบบสำนักงานอัจฉริยะ ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ มีฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ สามารถเข้าถึงได้หลายช่องทาง มีระบบการคัดเลือกงานวิจัย งานติดตามประเมินผลที่สอดคล้องนโยบายรัฐ มีระบบการจัดทำรายงานสถานการณ์และพยากรณ์ข้อมูลสินค้าเกษตรสำคัญอย่างต่อเนื่อง มีกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากร ทำให้ได้บุคลากร

ที่มีทักษะความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีระบบการถ่ายทอดตัวชี้วัดไปยังหน่วยงานระดับกอง/ศูนย์/สำนัก และรายบุคคลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ได้มีระบบการสำรวจความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ ความต้องการ และความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาเป็น ปัจจัยในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ระบบงานและการให้บริการให้ตอบสนองต่อความต้องการและความ คาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ยังมีประเด็นประสานงานระหว่างหน่วยงานยัง ไม่มีระบบและขาดความชัดเจน การสื่อสารยังคงเป็นรูปแบบทางเดียว การมอบหมายงานบางส่วนยังไม่ทั่วถึง ขาดการถ่ายทอดหรือสอนงานที่เพียงพอ รวมถึงการปรับตัวด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็วอาจส่งผลกระทบต่อระบบป้องกัน ภัยคุกคามทางไซเบอร์ยังไม่ทันต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ และบุคลากรบางส่วนไม่สามารถปรับตัวได้ทัน กับเทคโนโลยี

(5) ทักษะ (Skills) บุคลากรมีประสบการณ์ มีความชำนาญงานที่สอดคล้องตามภารกิจ และมีการดำเนินการอบรมความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย 1. ความเชี่ยวชาญ ในงานอาชีพ คือ ความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทั่วไป รวมถึงสมรรถนะทั่วไป 2. กฎหมาย กฎระเบียบในการปฏิบัติงาน 3. เทคโนโลยี รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. อื่น ๆ เช่น การฝึกอบรมตามระดับตำแหน่งเพื่อเตรียมพร้อมก้าว ขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น รวมถึงมีทุนเพื่อการศึกษาต่อ การศึกษาดูงาน เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาทักษะของบุคลากร อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านงบประมาณการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถ เข้าถึงหลักสูตรที่จำเป็นต่อการเลื่อนระดับได้ทั้งหมด รวมถึงบางหลักสูตรไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน

(6) รูปแบบการบริหารจัดการองค์กร (Style) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์แบบองค์รวม ครอบคลุม สหวิชาการ มีคำสั่งมอบอำนาจเพื่อให้มีการกระจายอำนาจในการบริหาร โดยมีคำสั่งการมอบอำนาจให้ปฏิบัติ ราชการแทน รักษาราชการแทน รักษาการในตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และลด ขั้นตอนการปฏิบัติราชการ และนำระบบการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) เป็นกรอบการบริหารจัดการองค์กร นำไปใช้ในการประเมิน องค์กรด้วยตนเองอย่างครอบคลุมภาพรวมในทุกมิติ เพื่อยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการให้เทียบเท่า มาตรฐานสากล ปรับปรุงองค์กรอย่างรอบด้านและอย่างต่อเนื่อง มีเศรษฐกิจการเกษตรอาสา ที่เป็นเครือข่าย การทำงานสนับสนุนภารกิจของ สศก.อย่างเข้มแข็งทั้งในด้านการจัดเก็บข้อมูล ด้านการจัดทำนโยบาย

(7) ค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร (Shared Value) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีค่านิยม SMART OAE ประกอบด้วย S Specialized : ความเชี่ยวชาญ, M Moral : มีคุณธรรม, A Accountable : มีความรับผิดชอบ, R Rational: มีเหตุผล, T Targetable : มีเป้าหมายและ OAE Office of Agricultural Economics : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยมีการขับเคลื่อนองค์กรด้วย NAVIGATOR ในฐานะเป็น องค์กรชั้นนำการพัฒนากาเกษตรและศูนย์กลางสารสนเทศการเกษตรแห่งชาติ ที่จะต้องก้าวให้ทัน ต่อการเปลี่ยนแปลงทุกมิติ โดยเน้นนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีวัฒนธรรมองค์กร BALANCE ประกอบด้วย Body healthy and Buddy teamwork สุขภาพแข็งแรง บัดดีดี ทีมเวิร์คเยี่ยม, Activities and Actions with friends and societies ร่วมกิจกรรม และสานสัมพันธ์มองเพื่อนและสังคม, Love and Happiness with your work and Leave Legacy รักและสุขในงานที่ทำ พร้อมสร้างสรรค์ผลงานเพื่อเป็นตำนานแก่องค์กรและประเทศ, Award Achievement ให้รางวัลทุกความสำเร็จที่ทำได้, Necessary Spending, Saving and Starting Investment ใช้จ่ายอย่างรอบคอบ เก็บออม และเริ่มลงทุนก่อนวัยเกษียณ, Care of Family Yourself and Social responsibility รักตนเอง ดูแลครอบครัว และรับผิดชอบต่อสังคม และ Education endless ใฝ่หาความรู้ และเป็นผู้เรียนรู้ตลอดชีวิต

(8) การบูรณาการ (Synergy) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร มีหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในภูมิภาค 12 หน่วยงาน บูรณาการการดำเนินงานในเชิงพื้นที่อย่างครอบคลุม สำหรับการดำเนินงานภายนอกได้ร่วมกับเครือข่ายแบบบูรณาการหน่วยงานที่มีภารกิจหน้าที่คล้ายคลึงกัน เช่น หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่ร่วมกัน สามารถพิจารณาเป็นกลุ่มเครือข่ายหลักได้ 2 กลุ่ม คือ เครือข่ายที่อยู่ในรูปของคณะกรรมการ/คณะทำงาน และเครือข่ายที่เป็นเกษตรกร เช่น เศรษฐกิจการเกษตรอาสา เป็นต้น

## 2. สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ

### 2.1 วิสัยทัศน์สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

“องค์กรนำในการพัฒนาภาคเกษตรและศูนย์กลางสารสนเทศการเกษตรแห่งชาติที่มีประสิทธิภาพสูง ภายในปี 2570”

### 2.2 พันธกิจสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

2.2.1 จัดทำและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร

2.2.2 ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำรายงานสถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรทั้งภายในและต่างประเทศ

2.2.3 เสนอแนะนโยบาย จัดทำแผนพัฒนาและมาตรการทางการเกษตร รวมทั้งจัดทำทำที่และร่วมเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ

2.2.4 ติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### 2.3 เป้าประสงค์

"สารสนเทศการเกษตรและแผนพัฒนาการเกษตรที่เป็นเลิศ สนับสนุนการขับเคลื่อนภาคเกษตรไปสู่การพัฒนาอย่างสมดุลและยั่งยืน"

### 2.4 ค่านิยมร่วม

#### SMART OAE

S = Specialized      ความเชี่ยวชาญ

M = Moral            มีคุณธรรม

A = Accountable    มีความรับผิดชอบ

R = Rational        มีเหตุผล

T = Targetable      มีเป้าหมาย

OAE = Office of Agricultural Economics      สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

โดยมี การขับเคลื่อนองค์กรด้วย NAVIGATOR ในฐานะเป็นองค์กรชั้นนำการพัฒนาภาคเกษตรและศูนย์กลางสารสนเทศการเกษตรแห่งชาติ ที่จะต้องก้าวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทุกมิติ โดยเน้นนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

### 2.5 วัฒนธรรมองค์กร BALANCE

Body healthy and Buddy teamwork: สุขภาพแข็งแรง บัดดีดี ทีมเวิร์คเยี่ยม

Activities and Actions with friends and societies: ร่วมกิจกรรม และสานสัมพันธ์ผองเพื่อนและสังคม

Love and Happiness with your work and Leave Legacy : รักและสุขในงานที่ ทำ  
พร้อมสร้างสรรค์ผลงานเพื่อเป็นตำนานแก่องค์กรและประเทศ

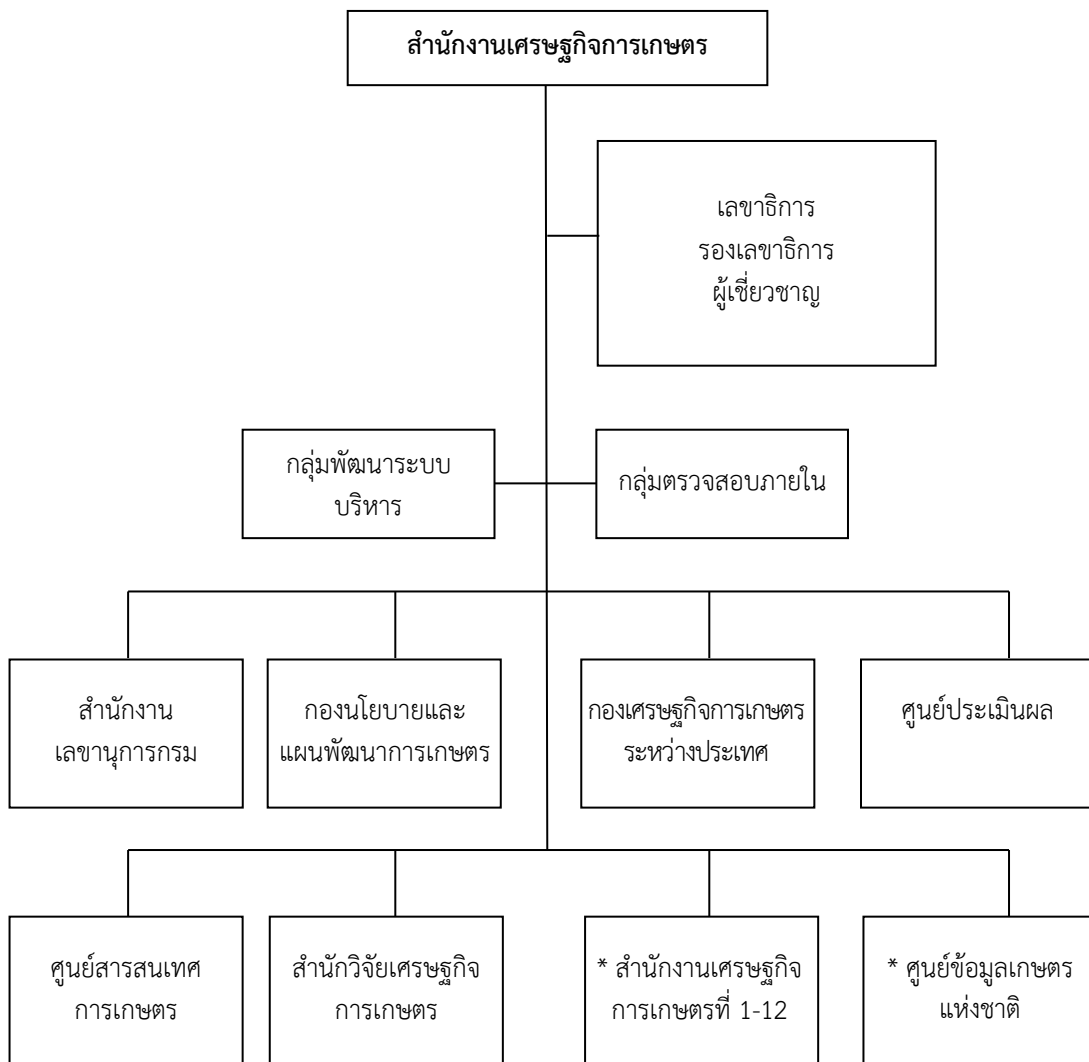
Award Achievement: ให้รางวัลทุกความสำเร็จที่ทำได้

Necessary Spending, Saving and Starting Investment: ใช้จ่ายอย่างรอบคอบ เก็บออม  
และเริ่มลงทุนก่อนวัยเกษียณ

Care of Family Yourself and Social responsibility: รักตนเอง ดูแลครอบครัว และ  
รับผิดชอบต่อสังคม

Education endless: ใฝ่หาความรู้และเป็นผู้เรียนรู้ตลอดชีวิต

## 2.6 โครงสร้างสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร



หมายเหตุ: \* สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 10-12 และศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ เป็นโครงสร้างภายใน

ภาพที่ 2 โครงสร้างสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

## 2.7 อำนาจหน้าที่

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 8 ฉ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2543 รัฐมนตรี

ว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ออกกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2557

ตารางที่ 1 อำนาจหน้าที่

หน่วยงาน	อำนาจหน้าที่
กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่เลขาธิการเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการภายในสำนักงาน</li> <li>2. ติดตาม ประเมินผล และการจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในสำนักงาน</li> <li>3. ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่าง ๆ และหน่วยงานภายในสำนักงาน</li> <li>4. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>
กลุ่มตรวจสอบภายใน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน และการบัญชีของสำนักงาน</li> <li>2. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>
สำนักงานเลขานุการกรม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติงานสารบรรณของสำนักงาน</li> <li>2. ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของสำนักงาน</li> <li>3. ศึกษา วิเคราะห์ และประสานการจัดทำแผนงาน โครงการ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณ รวมทั้งติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในสำนักงาน</li> <li>4. ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การบริหารงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะของสำนักงาน</li> <li>5. บริหารงานทรัพยากรบุคคลและจัดระบบงาน รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาข้าราชการ และลูกจ้างของสำนักงาน</li> <li>6. ดำเนินการเกี่ยวกับการเสริมสร้างวินัยและพัฒนาระบบคุณธรรมของสำนักงาน</li> <li>7. ดำเนินการเกี่ยวกับงานกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง งานนิติกรรมและสัญญาเกี่ยวกับความรับผิดชอบแพ่งและอาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน</li> <li>8. ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ผลงานของสำนักงาน</li> <li>9. ดำเนินงานอื่นใดที่มีได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการใดของสำนักงาน</li> <li>10. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>
กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษา วิเคราะห์ และประมาณการเศรษฐกิจการเกษตร รวมทั้งวิเคราะห์ และเสนอแนะนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์</li> <li>2. ศึกษาและวิเคราะห์มาตรการ รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนาเขตเกษตรเศรษฐกิจ และแผนพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจเฉพาะ</li> <li>3. ศึกษา วิเคราะห์ และเสนอแนะกรอบนโยบายในการจัดทำงบประมาณ รวมทั้งวิเคราะห์ความเหมาะสมเชิงเศรษฐกิจ จัดทำแผนงานและโครงการ ตลอดจนประมวลผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณของกระทรวง</li> <li>4. ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อเสนอ นโยบาย มาตรการ แนวทาง การพัฒนาเกี่ยวกับประชากร เกษตร สินเชื่อการเกษตรและการพัฒนาสถาบันเกษตรกร องค์กรเกษตรกร ตลอดจนสภาเกษตรกรแห่งชาติ</li> <li>5. ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำข้อเสนอ นโยบาย มาตรการ แนวทาง การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ และบริหารจัดการ ตลอดจนการเชื่อมโยงเครือข่ายเพื่อการพัฒนาาระบบโลจิสติกส์และการลงทุนด้านการเกษตร</li> <li>6. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>

หน่วยงาน	อำนาจหน้าที่
<b>กองเศรษฐกิจ การเกษตรระหว่าง ประเทศ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษา วิเคราะห์ และติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ นโยบายเกษตรต่างประเทศ ตลอดจนข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าสินค้า และการลงทุนภาคเกษตร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านการเกษตร ความมั่นคงด้านอาหาร และความร่วมมือทางเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ ทั้งระดับทวิภาคี พหุภาคี และองค์การระหว่างประเทศ</li> <li>2. ศึกษา วิเคราะห์ และเสนอแนะนโยบายและทำทีในการเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและการลงทุนภาคเกษตร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านการเกษตร ความมั่นคงด้านอาหาร และความร่วมมือทางเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ ภายใต้กรอบการค้าเสรี ข้อตกลงระหว่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศ</li> <li>3. เสนอแนะนโยบายและจัดทำยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวกับการเกษตรต่างประเทศ</li> <li>4. ติดตามการปฏิบัติงานตามพันธกรณี และวิเคราะห์ผลกระทบ เพื่อเสนอแนะแนวทางและมาตรการรองรับผลกระทบเชิงบวกและลบ รวมทั้งมาตรการเยียวยา อันเนื่องมาจากการปฏิบัติตามพันธกรณี ข้อตกลงระหว่างประเทศ ตลอดจนประสานการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงานตามมาตรการรองรับผลกระทบที่เกิดขึ้น</li> <li>5. ทำหน้าที่ประสานงานเกี่ยวกับการสำรองข้าวฉุกเฉิน</li> <li>6. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>
<b>ศูนย์ประเมินผล</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษา พัฒนาเทคนิคและระบบการติดตามประเมินผล รวมทั้งให้คำปรึกษาด้านการติดตามและประเมินผลแก่หน่วยงานอื่นในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์</li> <li>2. ศึกษา วิเคราะห์ และดำเนินการติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการใช้จ่ายงบประมาณตามมาตรการ แผนงาน และโครงการต่าง ๆ ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งโครงการเงินกู้และเงินช่วยเหลือจากต่างประเทศ</li> <li>3. ศึกษา วิเคราะห์ และดำเนินการประเมินผลความสำเร็จและผลกระทบของการดำเนินงานตามมาตรการ แผนงาน โครงการต่าง ๆ ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์รวมทั้งโครงการเงินกู้และเงินช่วยเหลือจากต่างประเทศ</li> <li>4. เสนอผลการติดตาม ผลการประเมิน และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ นโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ คณะกรรมการอื่น ๆ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง</li> <li>5. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>
<b>ศูนย์สารสนเทศ การเกษตร</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษา วิจัยและพัฒนา วางแผน และจัดทำข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเกี่ยวกับการผลิต การใช้ปัจจัยการผลิตและต้นทุนการผลิตของพืช ปศุสัตว์ ประมง ตลอดจนข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร รวมทั้งวิเคราะห์ผลและรายงานเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศทางการเกษตร</li> <li>2. ศึกษา วิเคราะห์ และพัฒนาวิธีการพยากรณ์ข้อมูลการเกษตร รวมทั้งวิเคราะห์สถานการณ์การผลิตสินค้าเกษตรและความเสียหายจากการเกิดภัยที่มีผลกระทบต่อด้านการเกษตร</li> <li>3. ศึกษา วิเคราะห์ พัฒนา และจัดทำระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์และระบบข้อมูลระยะไกลในการจำแนกสภาพการใช้ที่ดิน การประกอบกิจกรรมการเกษตร และแหล่งเหมาะสมของการผลิตสินค้าเกษตร เพื่อใช้สนับสนุนการวางแผนพัฒนาการเกษตรและการกำหนดเขตเกษตรเศรษฐกิจ</li> <li>4. ศึกษา กำหนดวิธีการ และจัดทำทะเบียนเกี่ยวกับเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการในด้านการเกษตร</li> <li>5. ศึกษา พัฒนา และจัดวางระบบฐานข้อมูลการเกษตร ระบบการเชื่อมโยงเครือข่ายการสื่อสารข้อมูลระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางข้อมูลสารสนเทศการเกษตรของกระทรวง</li> <li>6. ศึกษา พัฒนา และจัดทำสารสนเทศในรูปแบบที่เหมาะสม ตลอดจนให้บริการข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้รับบริการทุกระดับ</li> </ol>

หน่วยงาน	อำนาจหน้าที่
สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร	<p>7. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจ การผลิต การตลาด การแปรรูปตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร</li> <li>2. ศึกษา พัฒนาเทคนิคการวิเคราะห์ และจัดทำแบบจำลองการวิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร</li> <li>3. ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจเทคโนโลยี ปัจจัยการผลิตและทรัพยากรธรรมชาติทางการเกษตร</li> <li>4. ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยการบริหารจัดการธุรกิจการเกษตรของสถาบันเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชนรวมทั้งการประกันภัยสินค้าเกษตร</li> <li>5. ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจสังคมครัวเรือนเกษตรกรและแรงงานภาคเกษตร และระบบจัดการฟาร์ม</li> <li>6. ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยงานวิชาการและนวัตกรรมด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร และสนับสนุนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร</li> <li>7. ศึกษา วิเคราะห์ความเหมาะสมทางเศรษฐกิจของการใช้เงินกองทุนและโครงการที่เสนอขอใช้เงินกองทุนภาคการเกษตร จัดทำแผนบริหารจัดการเงินกองทุน และติดตามประเมินผล</li> <li>8. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลการเกษตร รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ</li> <li>2. ศึกษา วิเคราะห์ และรายงานผลการติดตาม ผลการประเมินความสำเร็จ และผลกระทบของการดำเนินงานตามมาตรการ แผนงาน และโครงการต่าง ๆ</li> <li>3. ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่สำคัญในระดับท้องถิ่น</li> <li>4. ศึกษาและวิเคราะห์ความเชื่อมโยงและความสอดคล้องของแผนพัฒนาการเกษตรในระดับกระทรวงที่นำไปสู่แผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตรในระดับภูมิภาค รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานและโครงการแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับพื้นที่</li> <li>5. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>
ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) จัดทำสถาปัตยกรรม บูรณาการ และจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าสู่ฐานข้อมูลศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ</li> <li>2) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ พยากรณ์ สนับสนุนการตัดสินใจในการพัฒนาการเกษตร</li> <li>3) ศึกษา วิเคราะห์ คาดการณ์ สถานการณ์ ผลกระทบทางเศรษฐกิจการเกษตร และเศรษฐกิจมหภาค รวมทั้งพัฒนาแบบจำลองการเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร</li> <li>4) ศึกษา วิเคราะห์ คาดการณ์ สถานการณ์ ผลกระทบทางเศรษฐกิจการเกษตร จากภัยพิบัติธรรมชาติ รวมทั้งพัฒนาแบบจำลองการวิเคราะห์ผลกระทบจากภัยธรรมชาติด้านการเกษตร</li> <li>5) ศึกษา พัฒนา องค์กรความรู้ เครื่องมือ เทคโนโลยี นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลขนาดใหญ่ รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้ สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่แก่เกษตรกร ภาคเอกชน ภาครัฐ และภาคการศึกษา</li> <li>6) สร้างเครือข่ายข้อมูลเกษตรขนาดใหญ่ให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งในและนอกประเทศ</li> <li>7) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย</li> </ol>

หมายเหตุ: \* สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 10-12 และศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ เป็นโครงสร้างภายใน

## 2.8 เป้าหมาย

2.8.1 สารสนเทศการเกษตร (ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร การวิจัยด้านการเกษตร ผลการประเมินแผนงาน/โครงการด้านการเกษตร) มีความถูกต้อง ทันสมัย และเข้าถึงได้

2.8.2 แผนและมาตรการทางการเกษตรนำไปสู่การขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรของประเทศ

2.8.3 พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ

## 2.9 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

2.9.1 ตัวชี้วัดเป้าหมายที่ 1 สารสนเทศการเกษตร (ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร การวิจัยด้านการเกษตร ผลการประเมินแผนงาน/โครงการด้านการเกษตร) มีความถูกต้อง ทันสมัย และเข้าถึงได้

- สารสนเทศการเกษตรนำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 100

2.9.2 ตัวชี้วัดเป้าหมายที่ 2 แผนและมาตรการทางการเกษตรนำไปสู่การขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรของประเทศ

- แผนพัฒนาการเกษตรและมาตรการทางการเกษตรได้รับความเห็นชอบให้นำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 90

2.9.3 ตัวชี้วัดเป้าหมายที่ 3 พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ

- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้รับการประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 ที่อยู่ในระดับก้าวหน้าขึ้นไป (400 คะแนนขึ้นไป)

## 2.10 ประเด็นการพัฒนาของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

2.10.1 ประเด็นการพัฒนาที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำสารสนเทศการเกษตรและนโยบาย มาตรการและแผนพัฒนาการเกษตร

2.10.2 ประเด็นการพัฒนาที่ 2 สนับสนุนการสร้างโอกาสและความเสมอภาคของเกษตรกร

2.10.3 ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ

## ประเด็นการพัฒนาที่ 1

### เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำสารสนเทศการเกษตรและนโยบาย มาตรการและแผนพัฒนาการเกษตร

#### เป้าหมาย

สารสนเทศการเกษตร แผนพัฒนาและมาตรการทางการเกษตรนำไปสู่การขับเคลื่อนการพัฒนาภาคเกษตรของประเทศ

#### ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของประเด็นการพัฒนาที่ 1

ตัวชี้วัด	ปีงบประมาณ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1.ฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการแลกเปลี่ยนข้อมูลทั้งภายนอกและภายในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 1 ระบบ	1	1	-	-	-
2.สารสนเทศการเกษตรถูกนำไปใช้ในการขับเคลื่อน ร้อยละ 90	90	90	-	-	-
3.ผลงานด้านแผนและมาตรการทางการเกษตร อย่างน้อยปีละ 4 เรื่อง	4	4	-	-	-
4. แผนและมาตรการทางการเกษตรได้รับความเห็นชอบให้นำไปปฏิบัติ ร้อยละ 90	90	90	90	-	-
5. ชุดข้อมูลที่จัดเก็บ/ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันสอดคล้องกับการพัฒนาด้านการเกษตร 200 ชุด และจัดทำ API เพิ่มขึ้นปีละ 10 API	200 ชุด -	200 ชุด 33 API	200 ชุด 43 API	200 ชุด 53 API	200 ชุด 63 API
6. ฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการแลกเปลี่ยนข้อมูลทั้งภายในและนอกสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปีละ 1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน
7. แผนงาน/โครงการในแผนปฏิบัติราชการของ สศก. ถูกนำไปขอรับการจัดสรรงบประมาณเพื่อขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์ชาติ ร้อยละ 90	-	-	-	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90

#### แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และการเฝ้าระวังและเตือนภัยสินค้าเกษตร ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรที่มีมาตรฐานและครบวงจร ทั้งเรื่องเกษตรกร ข้อมูลอุปสงค์และอุปทานสินค้าเกษตรที่มุ่งเน้นการตลาดนำการผลิต ข้อมูลพื้นที่เกษตรกรรมและข้อมูลมูลค่าสินค้าเกษตร รวมทั้งการพัฒนาระบบติดตามเฝ้าระวังและวางระบบเตือนภัย และกลไกการจัดการปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นกับสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน อาทิ เสถียรภาพราคาสินค้า กฏระเบียบ

การค้าระหว่างประเทศ ภัยพิบัติธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความมั่นคงอาหาร โดยกำหนด มาตรการรองรับ มาตรการเตือนภัย มาตรการการปรับตัว การวิเคราะห์แนวโน้มการผลิตสินค้าเกษตร ระบบสำรอง อาหารในภาวะวิกฤต ระบบการประกันภัยและการประกันความเสี่ยงให้ทันกับสถานการณ์ รวมทั้งให้เกษตรกร และผู้ใช้ประโยชน์สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย การพัฒนาแอปพลิเคชัน แพลตฟอร์ม ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูล ระหว่างหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ

2) พัฒนาระบบการจัดทำแผนปฏิบัติการ มาตรการ แผนงานและโครงการบูรณาการ ทางการเกษตรอย่างเป็นระบบ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการขับเคลื่อน แผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เสนอแนะนโยบายและมาตรการทางการเกษตร ได้แก่ การสนับสนุน การบริหารการจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตรและระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การทำการเกษตร ในระบบเกษตรกรรมยั่งยืน การสร้างความมั่นคงอาหารให้กับครัวเรือนเกษตรกรและชุมชน สนับสนุนให้ชุมชน ทำการเกษตรตามหลักการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการเข้าถึงและใช้ ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร การพัฒนาโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคการเกษตรแนวทางการ ลดต้นทุนโลจิสติกส์ภาคเกษตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์สินค้าเกษตร รวมทั้ง การเสนอแนะที่สำหรับการเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือทางเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ ภายใต้กรอบการค้าเสรีทั้งทวีปเอเชียและพหุภาคี ข้อตกลงระหว่างประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ ตลอดจน แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อสร้างโอกาสในการส่งออกสินค้าเกษตรไทยไปสู่ตลาดโลก ลดข้อกีดกันทางการค้า เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับเกษตรกร

3) พัฒนาการศึกษ วิเคราะห์ วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร โดยใช้เครื่องมือ เทคโนโลยีนวัตกรรม มาใช้ร่วมกับความรู้ด้านสหวิชาการ และสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการช่วยเหลือเกษตรกร และขับเคลื่อนการพัฒนาภาคเกษตร โดยสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับประเทศ 3 ระดับ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านกลไกการสร้างภาคีเครือข่าย ความร่วมมือ ทางวิชาการ เพื่อให้งานวิจัยมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4) พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล เครื่องมือที่ใช้ในการประมวลผลและวิเคราะห์ ข้อมูลให้ทันสมัย รวมถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มาตรการและแผนงาน/โครงการทางการเกษตรอย่างรอบด้าน โดยกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ การดำเนินการตามยุทธศาสตร์และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ และภารกิจพื้นที่ มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินงาน ทั้งระบบ ตั้งแต่บริบทของแผนงาน/โครงการ ปัจจัยนำเข้า กระบวนการดำเนินการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ ต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงความยั่งยืนของแผนงาน/โครงการ โดยพัฒนา การเชื่อมโยง ข้อมูลให้สามารถตรวจสอบและนำไปสู่การปรับแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล และจัดให้มีการรายงานการติดตาม ประเมินผลต่อสาธารณะอย่างสม่ำเสมอ

5) พัฒนาการวิเคราะห์และจัดทำงบประมาณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ตอบสนอง ต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสนับสนุนบทบาทภารกิจของหน่วยงานทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ ภารกิจพื้นที่ และภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแต่ละแผนงาน/โครงการ และเป้าหมายร่วม ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับสถานการณ์และความเร่งด่วนในแต่ละช่วงเวลา

**ประเด็นการพัฒนาที่ 2**  
**สนับสนุนการสร้างโอกาสและความเสมอภาคของเกษตรกร**

**เป้าหมาย**

เศรษฐกิจการเกษตรอสาที่มีศักยภาพและความสามารถเพิ่มขึ้น

**ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย**

ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของประเด็นการพัฒนาที่ 2

ตัวชี้วัด	ปีงบประมาณ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1.แนวทางการพัฒนาศักยภาพ และขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานราก อย่างน้อยปีละ 2 เรื่อง	2	2	-	-	-
2.แนวทางการพัฒนาศักยภาพ และขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานราก ได้รับความเห็นชอบให้นำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 100	100	100	-	-	-
3.เศรษฐกิจการเกษตรอสาได้รับการถ่ายทอดความรู้ ร้อยละ 100	-	-	100	100	100
4. เศรษฐกิจการเกษตรอสา นำความรู้มาใช้ประโยชน์ร้อยละ 80	-	-	80	80	80

**แนวทางการพัฒนา**

1) ส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ รวมทั้งสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ประยุกต์ใช้ ขยายผลและพัฒนา รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้บนหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนการสืบสาน รักษาและต่อยอดเศรษฐกิจพอเพียง

2) ศึกษา วิจัย วิเคราะห์การลดความเหลื่อมล้ำและภาวะยากจนในภาคเกษตร การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง รวมทั้งการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการเงินทุนของเกษตรกร รายย่อย ให้มีกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก ให้เกษตรกรเข้าถึงความรู้ เทคโนโลยี ดิจิทัล นวัตกรรม เพื่อพัฒนาการผลิตและแหล่งเงินทุน และยกระดับเป็นผู้ประกอบการ ขับเคลื่อนการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคม ด้วยการส่งเสริมการปรับพฤติกรรมกรรมการทำการเกษตรของเกษตรกร ให้มีขีดความสามารถในการพัฒนาศักยภาพ สามารถพึ่งพาตนเองได้

3) การพัฒนาศักยภาพเศรษฐกิจการเกษตรอสาประจำศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรเพื่อทำหน้าที่ในการให้บริการข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลด้านการผลิตการตลาด และสถานการณ์ด้านการเกษตร ปฏิบัติงานด้วยแอปพลิเคชัน ต่างๆ เช่น รายงานราคาสินค้าเกษตร สถานการณ์การผลิตสินค้าเกษตรในระดับอำเภอ เป็นต้น รวมทั้งให้ความรู้เศรษฐกิจการเกษตรอสาเกี่ยวกับสถานการณ์แนวโน้มสินค้าเกษตรที่สำคัญทั้งในระดับพื้นที่ ระดับประเทศ ระดับโลก นโยบายและมาตรการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พร้อมทั้งสภาพแวดล้อม/บริบทที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น Trend/Mega Trend/การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น

### ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ

#### เป้าหมาย

1. สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว
2. บุคลากรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต

#### ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของประเด็นการพัฒนาที่ 3

ตัวชี้วัด	ปีงบประมาณ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) ระดับ 2	2	2	-	-	-
2. สศก.มีระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐที่อยู่ในระดับ 4 ขึ้นไป ภายในปี 2570	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 4
3. สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA 89 คะแนน ขึ้นไป ภายในปี 2570	89 คะแนน	89 คะแนน	89 คะแนน	89 คะแนน	89 คะแนน
4. บุคลากรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของบุคลากรทั้งหมด	-	ร้อยละ 60	ร้อยละ 65	ร้อยละ 70	ร้อยละ 75
5. ระดับความพึงพอใจ/ความพึงพอใจของบุคลากรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่มีต่อองค์กร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80

#### แนวทางการพัฒนา

##### 1) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

(1) พัฒนาสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้เป็น "ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง" สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรม รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูลระหว่างองค์กรทั้งภายในและภายนอกแบบอัตโนมัติ อาทิ การสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ภาครัฐสามารถใช้ร่วมกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานให้มีมาตรฐานเดียวกัน และข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(2) กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยืดหยุ่นและคล่องตัวสูง นำนวัตกรรม เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัล มาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ มีการพัฒนาข้อมูลเปิดภาครัฐให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึง

แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก รวมทั้งนำองค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างคุณค่าและแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา พร้อมทั้งมีการจัดการความรู้และถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อพัฒนาภาครัฐให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และการเสริม สร้างการรับรู้ สร้างความเข้าใจ และการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร

(3) ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อบริบทการเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติ และสามารถปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจ โครงสร้างองค์การ ระบบการบริหารงาน รวมทั้งวางกฎระเบียบได้เองอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเน้นการทำงานแบบบูรณาการไร้รอยต่อและเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายกับทุกภาคส่วน เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานและมีผลสัมฤทธิ์เทียบได้กับมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ ยังมีความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อวิเคราะห์คาดการณ์ล่วงหน้าและทำงานในเชิงรุก สามารถนำเทคโนโลยีอันทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างคุณค่าในการทำงาน

## 2) การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

(1) ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้มีความชัดเจนและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้กำลังคนของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีความเหมาะสมกับภารกิจและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะการพัฒนากระบวนการบริหารกำลังคนให้มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น คุณธรรม เพิ่มความยืดหยุ่นคล่องตัวให้กับหน่วยงานในการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกชั้นตอน ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและคุณภาพ ภายใต้หลักระบบคุณธรรม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกลไกการวางแผนกำลังคน รูปแบบการจ้างงาน การสรรหา การคัดเลือก การแต่งตั้ง เพื่อเอื้อให้เกิดการหมุนเวียน ถ่ายเทแลกเปลี่ยน และโยกย้ายบุคลากรคุณภาพในหลากหลายระดับได้อย่างคล่องตัว

(2) เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง โดยการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรมและจิตสำนึกสาธารณะมีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และการสร้างกลไกให้บุคลากรสามารถโยกย้ายและหมุนเวียนได้อย่างคล่องตัว เพื่อประโยชน์ของหน่วยงาน

(3) พัฒนาบุคลากรทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ ทักษะการใช้ภาษา อังกฤษ ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิดในการทำงานเพื่อประโยชน์ของการพัฒนาประเทศ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุก และมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

## 3) การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(1) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเปิดเผย โปร่งใส ถูกต้อง เป็นธรรม ไม่คดโกง รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัวออกจากหน้าที่การงาน การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

(2) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาใช้แทนการใช้ดุลพินิจเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน การสร้างมาตรฐานที่โปร่งใสในกระบวนการบริการของภาครัฐ ลดขั้นตอนกระบวนการและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ด้วยวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนตรวจสอบได้ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อลดการใช้ดุลพินิจของผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต รวมถึงการสร้าง ความโปร่งใสในการบริการข้อมูลภาครัฐทั้งระบบ



## สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

### วิสัยทัศน์ “องค์การนำในการพัฒนาภาคเกษตรและศูนย์กลางสารสนเทศแห่งชาติที่มีประสิทธิภาพสูง ภายในปี 2570 ”

#### พันธกิจ

- จัดทำและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศทางเกษตร
- ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำรายงานสถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรทั้งภายในและต่างประเทศ
- เสนอแนะนโยบาย จัดทำแผนพัฒนาและมาตรการทางการเกษตร รวมทั้งจัดทำทวิภาคีและร่วมเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและตระเตรียมความพร้อมด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ
- ติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

#### เป้าประสงค์

สารสนเทศการเกษตรและแผนพัฒนาการเกษตรที่เป็นเลิศ สนับสนุนการขับเคลื่อนภาคเกษตรไปสู่การพัฒนารูปแบบอย่างสมดุลและยั่งยืน

#### ค่านิยมร่วม SMART OAE



#### ขับเคลื่อนองค์กร NAVIGATOR



#### วัฒนธรรมองค์กร BALANCE



#### เป้าหมาย

- สารสนเทศการเกษตร (ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร การวิจัยด้านการเกษตร ผลการประเมินแผนงาน/โครงการด้านการเกษตร) มีความถูกต้อง ทันสมัย และเข้าถึงได้
- แผนและมาตรการทางการเกษตรนำไปสู่การขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรของประเทศ
- พัฒนาศักยภาพองค์กรและกาบริหารจัดการ

#### ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายภาพรวม

- สารสนเทศการเกษตรถูกนำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 100
- แผนพัฒนาการเกษตรและมาตรการทางการเกษตรได้รับความเห็นชอบให้นำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 90
- สตก.ได้รับการประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 ที่อยู่ในระดับก้าวหน้าขึ้นไป (400 คะแนนขึ้นไป)

#### ประเด็นการพัฒนา

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำสารสนเทศการเกษตรและนโยบาย มาตรการและแผนพัฒนาการเกษตร

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 สนับสนุนการสร้างโอกาสและความร่วมมือของเกษตรกร

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ

ภาพที่ 3 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี

## 2.11 นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ด้วยการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงให้เกิดผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้กำหนดกรอบนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

### 2.11.1 วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นกระบวนการที่ผู้บริหาร บุคลากรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้มีส่วนร่วมในการคิด วิเคราะห์และคาดการณ์ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร ภารกิจของหน่วยงาน รวมทั้งระบุแนวทางการจัดการนั้นให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรกำหนดไว้

### 2.11.2 กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 โดยมีรองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (ผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาระบบงานและการบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร) เป็นประธาน มีกรรมการประกอบด้วย เลขาธิการกรม ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรหรือผู้แทน ผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศหรือผู้แทน ผู้อำนวยการศูนย์ประเมินผลหรือผู้แทน ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศการเกษตรหรือผู้แทน ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน ประธานคณะทำงานพัฒนางานด้านนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรหรือผู้แทน ประธานคณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและติดตามประเมินผลหรือผู้แทน ประธานคณะทำงานพัฒนางานด้านสารสนเทศการเกษตรหรือผู้แทน ประธานคณะทำงานพัฒนางานด้านบริหารองค์กรหรือผู้แทน ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติหรือผู้แทน โดยมีหัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และผู้อำนวยการส่วนแผนงาน สำนักงานเลขาธิการกรมเป็นกรรมการและเลขานุการร่วม เจ้าหน้าที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหารและเจ้าหน้าที่ส่วนแผนงาน สำนักงานเลขาธิการกรมเป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) อำนวยการในการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
- 2) กำหนดแนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
- 3) รวบรวม พิจารณากลับกรอง และสรุปผลการประเมินการบริหารความเสี่ยง และการควบคุม ภายในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

4) ประสานงานการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของส่วนราชการในสังกัดสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

5) จัดทำรายงานการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมาย

### 2.11.3 นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นการกำหนดทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรโดยผู้บริหารระดับสูงและได้รับการเห็นชอบโดยคณะกรรมการฯ ซึ่งผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจว่าสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติเป็นที่ตั้ง (Public Interest) ผู้บริหารได้กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

1) **ด้านการปฏิบัติงาน** ผู้บริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์กร และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางในการปฏิบัติงานมีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการข้อมูลวิชาการของประชาชน ทั้งนี้ ผู้บริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางในด้านการพัฒนาและนำเทคโนโลยีนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในองค์กร

2) **ด้านการทุจริต** ผู้บริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบ การควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

3) **ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** ผู้บริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บข้อมูลสถิติทั่วไป และหน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศด้านการให้บริการประชาชน อาทิ การจัดทำข้อมูลและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรของประเทศ

4) **ด้านภาพลักษณ์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร** ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ผู้บริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร โดยผู้บริหารให้ความสำคัญในด้านการสร้างความน่าเชื่อถือของข้อมูล ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย สะท้อนประสิทธิภาพการทำงานที่ส่งผลต่อภาพลักษณ์องค์กร

### 2.11.4 ประเภทความเสี่ยง

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้กำหนดประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย 6 ประเภท ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks : S) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ ไปใช้ไม่ถูกต้อง ส่งผลต่อการบรรลุ

เป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายในหรือเหตุการณ์ภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร กระบวนการ วิธีปฏิบัติงาน การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ทางเศรษฐกิจ ทางการเมือง เป็นต้น ส่งผลให้กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สามารถตอบสนองประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ โดยกระบวนการมีส่วนร่วมที่ไม่ครอบคลุมผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบถ้วน หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks : F) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง/ไม่เหมาะสม/ไม่ทันต่อสถานการณ์ การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง เป็นต้น

3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks : O) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ ขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน หรือเหตุการณ์ภายนอก เช่น ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ ความไม่เพียงพอของข้อมูลส่งผลต่อการดำเนินโครงการ เป็นต้น

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน เช่น การถูกฟ้องร้องจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล การใช้งานลิขสิทธิ์ของผู้อื่น เป็นต้น

5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risks : IT) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการถูกภัยคุกคามจากภัยต่างๆ เช่น ไวรัส คอมพิวเตอร์ malware, Trojan, Adware เป็นต้น ทั้งที่เป็นการโจมตีจากภายใน และมาจากภายนอกโดยผ่านทางเครือข่าย (Networks) หรือ จากคอมพิวเตอร์โดยตรง เช่น จาก USB Flash Drive หรือ USB External Hard Disk Drive เป็นต้น การถูกผู้ไม่หวังดี (Hacker) เข้ามาทำลายระบบ ระบบการทำงานของโปรแกรมต่างๆ อาทิ การใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ หรือ ซึ่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร อาจถูกฟ้องร้องให้ต้องชำระค่าละเมิดลิขสิทธิ์

6) ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Tolerance Risks) คือ ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การขัดกัน ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม การรับสินบน หรือทุจริตเชิงนโยบาย เช่น การเบียดบังเวลาราชการไปใช้เรื่องส่วนตัว การนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว การใช้อำนาจหน้าที่เรียกรับผลประโยชน์ ความไม่โปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง การเรียกรับเงินสินบน ค่านายหน้าหรือการตอบแทนในรูปแบบต่างๆ การกระทำของเจ้าหน้าที่รัฐระดับสูงเพื่อปิดเบี่ยงนโยบายหรือการใช้อำนาจรัฐในทางมิชอบการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างใดในตำแหน่งหรือหน้าที่เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบ เป็นต้น

#### 2.11.5 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ดังนี้

## 1) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เป็นอย่างยิ่ง เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- มูลค่าความเสียหาย มากกว่า 5 ล้านบาท</li> <li>- ผลกระทบต่อเป้าหมาย สศก. สูงมาก</li> <li>- ผลกระทบต่อผู้บริหาร กษ. องค์กรภาครัฐและเอกชน เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร สถาบันการศึกษา องค์กรระหว่างประเทศ</li> <li>- ความล่าช้าในการดำเนินการมากกว่า 3 เดือน เมื่อเทียบกับแผนการปฏิบัติงานทั้งปี</li> <li>- เกิดความเสียหายต่อระบบ IT ที่สำคัญ ระยะเวลาหยุดชะงักของระบบมากกว่า 24 ชั่วโมง</li> <li>- หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง บุคลากรหรือหน่วยงาน สศก. สามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะครบถ้วนทุกประเด็น ภายใน 60 วัน</li> </ul>
4	สูง	ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- มูลค่าความเสียหายมากกว่า 1 ล้าน – 5 ล้านบาท</li> <li>- ผลกระทบต่อเป้าหมาย สศก. สูง</li> <li>- ผลกระทบต่อผู้บริหาร กษ. องค์กรภาครัฐและเอกชน เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร สถาบันการศึกษา</li> <li>- ความล่าช้าในการดำเนินการ ล่าช้ามากกว่า 2 – 3 เดือน เมื่อเทียบกับแผนการปฏิบัติงานทั้งปี</li> <li>- เกิดความเสียหายต่อระบบ IT ที่สำคัญ ระยะเวลาหยุดชะงักของระบบมากกว่า 8 - 24 ชั่วโมง</li> <li>- หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง บุคลากรหรือหน่วยงาน สศก. สามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะครบถ้วนทุกประเด็น ภายใน 45 วัน</li> </ul>
3	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับปานกลาง เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- มูลค่าความเสียหายมากกว่า 5 แสน – 1 ล้านบาท</li> <li>- ผลกระทบต่อเป้าหมาย สศก. ปานกลาง</li> <li>- ผลกระทบต่อผู้บริหาร กษ. องค์กรภาครัฐและเอกชน เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร</li> <li>- ความล่าช้าในการดำเนินการ ล่าช้ามากกว่า 1 – 2 เดือน เมื่อเทียบกับแผนการปฏิบัติงานทั้งปี</li> <li>- เกิดความเสียหายต่อระบบ IT ที่สำคัญ ระยะเวลาหยุดชะงักของระบบมากกว่า 2 - 8 ชั่วโมง</li> <li>- หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง บุคลากรหรือหน่วยงาน สศก. สามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะครบถ้วนทุกประเด็น ภายใน 30 วัน</li> </ul>
2	น้อย	ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- มูลค่าความเสียหาย 1 แสน – 5 แสนบาท</li> <li>- ผลกระทบต่อเป้าหมาย สศก. น้อย</li> <li>- ผลกระทบต่อผู้บริหาร กษ. องค์กรภาครัฐและเอกชน</li> <li>- ความล่าช้าในการดำเนินการ ล่าช้า 2 สัปดาห์ ถึง 1 เดือน เมื่อเทียบกับแผนการปฏิบัติงานทั้งปี</li> <li>- เกิดความเสียหายต่อระบบ IT ที่สำคัญ ระยะเวลาหยุดชะงักของระบบมากกว่า 1 - 2 ชั่วโมง</li> <li>- หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง บุคลากรหรือหน่วยงาน สศก. สามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะครบถ้วนทุกประเด็น ภายใน 15 วัน</li> </ul>
1	น้อยมาก	แทบไม่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- มูลค่าความเสียหาย น้อยกว่า 1 แสนบาท</li> <li>- แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายของ สศก.</li> <li>- ผลกระทบต่อผู้บริหาร กษ.</li> <li>- ความล่าช้าในการดำเนินการ ล่าช้าไม่เกิน 2 สัปดาห์ เมื่อเทียบกับแผนการปฏิบัติงานทั้งปี</li> <li>- เกิดความเสียหายต่อระบบ IT ที่สำคัญ ระยะเวลาหยุดชะงักของระบบไม่เกิน 1 ชั่วโมง</li> <li>- หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง บุคลากรหรือหน่วยงาน สศก. สามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะครบถ้วนทุกประเด็น ภายใน 7 วัน</li> </ul>

2) ระดับโอกาสจะเกิดความเสียหาย (Likelihood : L)

ระดับ	โอกาส จะเกิด	คำอธิบาย โอกาส จะเกิด ด้าน กลยุทธ์	คำอธิบาย โอกาส จะเกิดด้าน การเงิน	คำอธิบาย โอกาส จะเกิดด้าน การ ดำเนินงาน	คำอธิบาย โอกาส จะเกิด ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมายระเบียบ	คำอธิบาย โอกาสจะเกิด ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	คำอธิบาย โอกาสจะเกิดด้านการ ทุจริต
5	สูงมาก	เหตุการณ์ที่อาจเกิดสูงมาก (มากกว่าร้อยละ 70 หรือเกิดขึ้นมากกว่า 7 ครั้ง ต่อปี )				เหตุการณ์ที่อาจเกิดมากกว่า 4 ครั้งต่อปี	เหตุการณ์ที่อาจเกิดสูงมาก (ร้อยละ 4 ขึ้นไป ของจำนวนที่ตรวจพบ โดยหน่วยตรวจสอบ)
4	สูง	เหตุการณ์ที่อาจเกิดสูง (มากกว่าร้อยละ 60-70 หรือเกิดขึ้นมากกว่า 6-7 ครั้ง ต่อปี)				เหตุการณ์ที่อาจเกิด 4 ครั้งต่อปี	เหตุการณ์ที่อาจเกิดสูง (มากกว่าร้อยละ 3-4 ของจำนวนที่ตรวจพบ โดยหน่วยตรวจสอบ)
3	ปานกลาง	เหตุการณ์ที่อาจเกิดปานกลาง (มากกว่าร้อยละ 40-60 หรือเกิดขึ้นมากกว่า 4-6 ครั้ง ต่อปี)				เหตุการณ์ที่อาจเกิด 3 ครั้งต่อปี	เหตุการณ์ที่อาจเกิดบางครั้ง (มากกว่าร้อยละ 2-3 ของจำนวนที่ตรวจพบ โดยหน่วยตรวจสอบ)
2	น้อย	เหตุการณ์ที่อาจเกิดน้อย (ร้อยละ 20-40 หรือเกิดขึ้นมากกว่า 2-4 ครั้ง ต่อปี)				เหตุการณ์ที่อาจเกิด 2 ครั้งต่อปี	เหตุการณ์ที่อาจเกิดน้อย (มากกว่าร้อยละ 1-2 ของจำนวนที่ตรวจพบ โดยหน่วยตรวจสอบ)
1	น้อยมาก	เหตุการณ์ที่อาจเกิดน้อยมาก (น้อยกว่าร้อยละ 20 หรือเกิดขึ้น 1-2 ครั้งต่อปี)				เหตุการณ์ที่อาจเกิด 1 ครั้งต่อปี	โอกาสเกิดเหตุการณ์น้อยมากหรือแทบไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (ร้อยละ 0-1 ของจำนวนที่ตรวจพบ โดยหน่วยตรวจสอบ)

3) ระดับความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (ระดับความรุนแรงผลกระทบ คุณ  
ระดับโอกาสจะเกิดความเสียหาย)

ความรุนแรงผลกระทบ

5	1x5=5	2x5=10	3x5=15	4x5=20	5x5=25
4	1x4=4	2x4=8	3x4=12	4x4=16	5x4=20
3	1x3=3	2x3=6	3x3=9	4x3=12	5x3=15
2	1x2=2	2x2=4	3x2=6	4x2=8	5x2=10
1	1x1=1	2x1=2	3x1=3	4x1=4	5x1=5
	1	โอกาสจะเกิดความเสียหาย			5

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสผลกระทบ) สศค.		
ระดับความเสี่ยง = โอกาสผลกระทบ		
ระดับความเสี่ยง 16 - 25 คะแนน	ความรุนแรงความเสี่ยง สูงมาก	ระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่สามารถยอมรับได้ ซึ่งต้องจัดทำมาตรการในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงอย่างเร่งด่วน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กลับมาเพิ่มสูงขึ้น
ระดับความเสี่ยง 10 - 15 คะแนน	ความรุนแรงความเสี่ยง สูง	ระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่สามารถยอมรับได้ ซึ่งต้องจัดทำมาตรการในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงโดยเร็ว เพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กลับมาเพิ่มสูงขึ้น
ระดับความเสี่ยง 5 - 9 คะแนน	ความรุนแรงความเสี่ยง ปานกลาง	ระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานสามารถยอมรับได้ แต่ต้องดำเนินการควบคุมภายในตามแผนงานที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงยังคงไม่กลับมาเพิ่มสูงขึ้น
ระดับความเสี่ยง 1 - 4 คะแนน	ความรุนแรงความเสี่ยง ต่ำ	ระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานสามารถยอมรับได้ ดำเนินการควบคุมภายในตามแผนงานที่มีอยู่เพื่อควบคุมหรือลดระดับความเสี่ยงหรือป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

### 2.11.6 แนวทางการตอบสนองความเสี่ยง

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงมุ่งเน้นให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงสามารถทำได้หลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ อย่างไรก็ตาม แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องค้ำค้ำกับการลดระดับผลกระทบ ความเสี่ยงทางเลือกหรือกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง โดยแบ่งวิธีการจัดการความเสี่ยงได้ 4 วิธี ดังนี้

1) การยอมรับความเสี่ยง (Take) เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง ต่ำหรือต่ำมาก หรือ เป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการที่สูงมากจนไม่คุ้มค้ำค้ำกับผลที่จะได้รับ หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เช่น จากนโยบายรัฐบาล เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนั้นจะต้องมีมาตรการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

2) การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่สามารถลดได้ โดยการควบคุมภายใน หรือการปรับปรุงระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลด ผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3) การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบ โดยเฉพาะเป็นความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง ป้องกันได้ยาก หรือมีระดับความรุนแรงสูง เช่น ภัยธรรมชาติ ก็อาจกระจายความเสี่ยงโดยการทำประกันภัยหรือกรณีที่ความเสี่ยงเกิดจากความไม่ชำนาญงานของบุคลากรภายในหน่วยงาน ก็จัดจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน เป็นต้น

4) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ จึงต้องปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงโดยหยุดยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรม หรือโครงการที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

### 2.11.7 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้ดำเนินการทบทวน/ปรับปรุงการวิเคราะห์ความเสี่ยงมาโดยตลอด ซึ่งพิจารณาเกณฑ์การประเมินการยอมรับความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง ปรับปรุงแบบรายงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการวิเคราะห์ความเสี่ยง 3 ระดับ ดังนี้

1) ระดับองค์กร โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงตามพันธกิจของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ประกอบด้วย (1) จัดทำและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร (2) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำรายงานสถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรทั้งภายในและต่างประเทศ (3) เสนอแนะนโยบาย จัดทำแผนพัฒนาและมาตรการทางการเกษตร รวมทั้งจัดทำทำที่และร่วมเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ (4) ติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และ (5) สนับสนุนการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจการเกษตร

2) ระดับหน่วยงาน โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงหน่วยงานในสังกัดสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรทุกหน่วยงาน ประกอบด้วย ศูนย์สารสนเทศการเกษตร กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร กองเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ ศูนย์ประเมินผล สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1 – 12 กลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และส่วนนิติการวินัย และเสริมสร้างคุณธรรม

3) ระดับแผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการตามแผนปฏิบัติราชการแต่ละปีของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้กำหนดการควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าวิธีการหรือการปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ระดับของการควบคุมภายในประกอบด้วย 1) การควบคุมภายในระดับองค์กร เป็นการกำหนดนโยบายที่ใช้ควบคุมการปฏิบัติงานในภาพรวมตามพันธกิจขององค์กร 2) ระดับหน่วยงาน โดยวิเคราะห์และจัดทำแนวทางควบคุมกิจกรรมที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานปกติประจำวัน และแผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม ที่หน่วยงานของตนเองรับผิดชอบ

## 2.12 นโยบายและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยดำเนินการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย รวมถึงการบริหารจัดการข้อมูลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ใช้บังคับกับข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรทั้งในปัจจุบันและอาจจะมีในอนาคต ได้แก่ 1) ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ และลูกจ้างผู้ปฏิบัติงาน 2) คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงานต่างๆ 3) ผู้สมัครสอบ 4) ผู้สมัครรับทุน 5) ผู้ใช้งานบริการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร 6) ผู้เข้าชมหรือใช้งานเว็บไซต์ แอปพลิเคชัน อุปกรณ์ ที่ช่องทางการสื่อสารอื่นๆในความรับผิดชอบของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และ 7) บุคคลอื่นที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเก็บรวบรวมข้อมูล เช่น ครอบครัวข้าราชการ เจ้าหน้าที่ ลูกจ้าง หรือผู้ปฏิบัติงาน วิทยากร คู่สัญญา นักศึกษาฝึกงาน ผู้เป็นตัวอย่างของการสำรวจข้อมูล เป็นต้น สำหรับการดำเนินการตามกฎหมายในการเก็บรวบรวมข้อมูล พิจารณาตามความเหมาะสมและบริบทการให้บริการ ดังนี้ 1) เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย 2) เป็นความจำเป็นเพื่อประโยชน์ชอบด้วยกฎหมาย 3) เป็นการจำเป็นเพื่อการป้องกันหรือระงับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย หรือสุขภาพของบุคคล 4) เพื่อการปฏิบัติตามสัญญา 5) เพื่อการดำเนินการกิจเพื่อประโยชน์สาธารณะ หรือใช้อำนาจรัฐที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้รับ 6) เพื่อจัดทำเอกสารประวัติศาสตร์ วิจัย หรือสถิติสำคัญ และ 7) ความยินยอมของเจ้าของข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการกำหนดประเภทของข้อมูลส่วนบุคคล วัตถุประสงค์ในการเก็บข้อมูลส่วนบุคคล การนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ การส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังต่างประเทศ ระยะเวลาการเก็บรวบรวมและทำลายข้อมูลส่วนบุคคล การให้บริการโดยบุคคลที่สามหรือผู้ให้บริการช่วง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล การเชื่อมต่อเว็บไซต์หรือบริการภายนอก กำหนดเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิต่างๆของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล โทษของการไม่ปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการร้องเรียน เป็นต้น

## 2.13 นโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล

ตามพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการและการบูรณาการข้อมูลภาครัฐและการทำงานให้สอดคล้องและเชื่อมโยงเข้าด้วยกันอย่างมั่นคงปลอดภัยและมีธรรมาภิบาล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จึงประกาศนโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล ประกอบด้วย 8 หมวด ได้แก่ หมวด 1 ทั่วไป หมวด 2 การสร้างการจัดเก็บ และการทำลายข้อมูล หมวด 3 การประมวลผลและการใช้ข้อมูล หมวด 4 การเชื่อมโยงและการแลกเปลี่ยนข้อมูล หมวด 5 การเปิดเผยและการรักษาความลับข้อมูล หมวด 6 มาตรฐานข้อมูล หมวด 7 มาตรฐานการจัดชั้นความลับข้อมูล หมวด 8 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมจัดตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาลข้อมูล ซึ่งอยู่ในคณะกรรมการกำกับดูแลข้อมูล มีภารกิจขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลข้อมูล เช่น 1) กำหนดสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการข้อมูล รวมถึงสิทธิหน้าที่ของผู้ครอบครองหรือควบคุมข้อมูล 2) จัดทำนิยาม คำอธิบายชุดข้อมูล พร้อมทั้งจัดทำบัญชีข้อมูลให้ถูกต้องเป็นปัจจุบันและตรง

ตามความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3) จัดทำมาตรฐานข้อมูลและจัดทำข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน กำหนด 4) จัดทำกระบวนการจัดการและคุ้มครองข้อมูล 5) จัดทำแผนการปรับปรุงชุดข้อมูล 6) จัดทำรายงานข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเพื่อเปิดเผยข้อมูลภาครัฐในรูปแบบดิจิทัล เป็นต้น ทั้งนี้ จะมีการตรวจสอบ ประเมิน รวมทั้งปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและการดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### **2.14 การประเมินความเสี่ยงการทุจริต/ การปรับปรุงเรื่องคุณธรรมและความโปร่งใส/ การป้องกันการทุจริตของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร**

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ดำเนินการจัดทำแผนงานรายปี เช่น แผนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต แผนงานการปรับปรุงเรื่องคุณธรรมและความโปร่งใส แผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ แนวปฏิบัติ Dos-Don'ts นโยบาย No Gift Policy จากการศึกษาปฏิบัติหน้าที่ เป็นต้น การติดตาม ประสานงาน เรงรัด และกำกับให้หน่วยงานในสังกัดดำเนินงานตามแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ รับข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริต การปฏิบัติ หรือการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน รวมถึงจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมการดำเนินงานที่ปลอดจากการทุจริต

**ส่วนที่ 5**  
**โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)**  
**(ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)**

ตารางที่ 5 งบประมาณและโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

ประเด็นการพัฒนา	งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)				
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
1. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำสารสนเทศการเกษตรและนโยบาย มาตรการและแผนพัฒนาการเกษตร	203.0950	270.0778	310.8614	254.1377	250.7282
2. สนับสนุนการสร้างโอกาสและความเสมอภาคของเกษตรกร	14.8110	15.9979	7.9023	8.1023	8.1023
3. พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ	380.6827	348.9056	354.7216	384.7127	412.4606
<b>รวม</b>	<b>598.5887</b>	<b>634.9813</b>	<b>673.4853</b>	<b>662.8504</b>	<b>687.1888</b>

ประเด็นการพัฒนาที่ 1    เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำสารสนเทศการเกษตรและนโยบาย มาตรการและแผนพัฒนาการเกษตร

แผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)												
โครงการ	เป้าหมาย						งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน
	2566	2567	2568	2569	2570	หน่วยนับ	2566	2567	2568	2569	2570	
							203.0950	270.0778	310.8614	254.1377	250.7282	
1.โครงการบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map)	2	2	-	-	-	เรื่อง	5.0000	5.0000	-	-	-	กนผ.
2.โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน	6	6	3	6	6	เรื่อง	3.7516	3.6752	3.5766	5.6173	4.2235	กนผ.
3.โครงการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์แนวโน้มภาคเกษตร	90/6	90/4	-	-	-	ร้อยละ/เรื่อง	6.8378	7.5128	-	-	-	กนผ.
4.โครงการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเกษตร	-	-	90/31	90/31	90/31	ร้อยละ/เรื่อง	-	-	33.9960	40.4297	41.3297	กนผ.
5.โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำระบบฐานข้อมูลโลจิสติกส์ด้านการเกษตร	-	-	-	1	-	ระบบ	-	-	-	3.0000	-	กนผ.
6.โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2571 - 2575	-	-	-	-	1	เรื่อง	-	-	-	-	0.3000	กนผ.

แผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)												
โครงการ	เป้าหมาย						งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน
	2566	2567	2568	2569	2570	หน่วยนับ	2566	2567	2568	2569	2570	
							203.0950	270.0778	310.8614	254.1377	250.7282	
7.โครงการจัดทำและติดตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	-	1	-	-	-	เรื่อง	-	1.2000	-	-	-	กนผ.
8.โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร	3	3	-	-	-	เรื่อง	6.3000	6.1500	-	-	-	สวศ.
9.โครงการบริหารจัดการภาคเกษตรสร้างมูลค่าเพิ่มและโอกาสทางการตลาด	-	-	1	1	1	เรื่อง	-	-	16.7575	15.5000	15.5000	สวศ.
10.โครงการศึกษาความคุ้มค่าการใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการทำเกษตรแบบเท่าทันสภาพภูมิอากาศ	-	-	-	-	1	เรื่อง	-	-	-	-	0.6000	สวศ.
11.โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพยากรณ์ผลผลิตสินค้าเกษตร	3/0/0	0/2/70	-	-	-	ชนิด/เรื่อง/ ร้อยละ	6.1526	6.3013	-	-	-	ศสส.
12.โครงการจัดทำสารสนเทศเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินค้าเกษตร	0/5	1/10	-	-	-	ระบบ/เรื่อง	18.5674	38.6807	-	-	-	ศสส.

แผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)												
โครงการ	เป้าหมาย						งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน
	2566	2567	2568	2569	2570	หน่วยนับ	2566	2567	2568	2569	2570	
							203.0950	270.0778	310.8614	254.1377	250.7282	
13.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำสารสนเทศการเกษตรและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่	-	-	3/20/9	3/20/9	3/20/9	ฐานข้อมูล/ข้อมูล/ฉบับ	-	-	99.2734	65.2418	70.9422	คสส./ศกช.
14.โครงการ GIS Portal เพื่อทำงานร่วมกับข้อมูลด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System: GIS)	-	-	-	1	1	ระบบ	-	-		1.5000	1.5000	คสส.
15.โครงการระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่	1	1	1	-	-	เรื่อง	1.0000	1.2000	2.0000	-	-	ศปผ./สศท.1-12
16.โครงการติดตามประเมินผลโครงการสำคัญภายใต้แผนแม่บทด้านการเกษตร (ปี 68-70 ตั้งที่โครงการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเกษตร )	8	9	10	1	4	เรื่อง	2.0800	3.2000	-	-	-	ศปผ.
17.โครงการติดตามประเมินผลนโยบายและโครงการพิเศษด้านการเกษตรและสหกรณ์	-	-	-	3	3	เรื่อง	-	-	-	8.6261	1.4301	ศปผ.

แผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)												
โครงการ	เป้าหมาย						งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน
	2566	2567	2568	2569	2570	หน่วยนับ	2566	2567	2568	2569	2570	
							203.0950	270.0778	310.8614	254.1377	250.7282	
18.โครงการติดตามประเมินผลโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	-	-	-	1	2	เรื่อง	-	-	-	2.4301	3.1100	ศปผ.
19.โครงการเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร	13/0	0/6	-	-	-	เรื่อง/ฉบับ	2.0000	2.0000	-	-	-	ศกช.
20.โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาในการสร้างโอกาส เพิ่มรายได้และความยั่งยืนการเกษตร	-	-	36	-	-	เรื่อง	-	-	11.9932	-	-	สศท.1-12
21.ผลผลิตบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจการเกษตร (ยกเว้นเทคโนโลยี/ฝึกอบรม)							151.4056	195.1578	143.2647	111.7927	111.7927	หน่วยงาน สังกัด สศก.

## ประเด็นการพัฒนาที่ 2

## สนับสนุนการสร้างโอกาสและความเสมอภาคของเกษตรกร

## แผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

โครงการ	เป้าหมาย						งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน
	2566	2567	2568	2569	2570	หน่วยนับ	2566	2567	2568	2569	2570	
							14.8110	15.9979	7.9023	8.1023	8.1023	
1.โครงการติดตามประเมินผลการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการที่มีการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1/12/80	1/36/80	1/34/80	1/34/80	1/34/80	เรื่อง/ โครงการ ย่อย/ ร้อยละ	1.5000	2.2800	3.8000	4.0000	4.0000	ศปพ./ สศท.1-12
2.โครงการติดตามประเมินผลภายใต้แผนงานบูรณาการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	1/100					เรื่อง/ ร้อยละ	1.1080	-	-	-	-	กนผ.
3.โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร	1/882/ 13,000/0/0	2/882/ 10,000/0/1	0/1,010/ 0/80/0	0/1,010/ 0/80/0	0/1,010/ 0/80/0	เรื่อง/ ราย/ หมู่บ้าน/ ร้อยละ/ ฐานข้อมูล	12.2030	13.7179	4.1023	4.1023	4.1023	ศสส.

## ประเด็นการพัฒนาที่ 3

## พัฒนาศักยภาพองค์กรและการบริหารจัดการ

แผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)												
โครงการ	เป้าหมาย						งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน
	2566	2567	2568	2569	2570	หน่วยนับ	2566	2567	2568	2569	2570	
							380.6827	348.9056	354.7216	384.7127	412.4606	
1.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบจัดเก็บ ประมวผล และวิเคราะห์ และออกรายงาน การผลิตสินค้าเกษตร (OAE_SPAP)	1	-	-	-	-	ระบบ	9.2000	-	-	-	-	ศสส.
2.โครงการแพลตฟอร์มกลางการขึ้นทะเบียน เกษตรกร	-	-	-	-	1	ระบบ	-	-	-	-	5.0000	ศสส.
3.โครงการพัฒนาระบบการรักษาความ ปลอดภัยไซเบอร์	1	-	-	-	1	ระบบ	15.6900	-	-	-	10.0000	ศสส.
4.โครงการพัฒนาระบบสารบรรณและการ บริหารจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์	1	-	-	-	-	ระบบ	5.8590	-	-	-	-	ศสส.
5.แผนงานบุคลากรภาครัฐ							348.4337	346.8806	353.1016	371.2402	383.9881	สลก.
6.แผนการฝึกอบรมสัมมนา							1.5000	2.0250	1.6200	13.4725	13.4725	สลก.

ภาคผนวก ก

การประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจและการพัฒนา  
ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

## การประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาทภารกิจและการพัฒนาของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

1. สภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อหาปัจจัยที่เป็นโอกาสหรือเป็นภัยคุกคามที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นซึ่งองค์กรไม่สามารถควบคุมได้ โดยใช้เครื่องมือ PESTEL เพื่อกำหนดปัจจัยในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก ดังนี้

1) ปัจจัยด้านการเมืองและความมั่นคง (Political Factors : P) รัฐบาลให้ความสำคัญกับภาคการเกษตร เนื่องจากเป็นฐานคนกลุ่มใหญ่ และเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศ ส่งผลให้ผู้บริหารมุ่งเน้นการวางแผนการจัดการสินค้าเกษตร การกำหนดนโยบายการเกษตรที่ขับเคลื่อนภาคเกษตรไทย โดยนโยบายส่วนใหญ่ ส่งเสริมการพัฒนาภาคการเกษตร ทั้งในด้านการค้าระหว่างประเทศ มาตรฐานสินค้าเกษตร สร้างรายได้และขยายโอกาสในภาคการเกษตร การแก้ปัญหาหนี้สินและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกร รวมถึงการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริ ส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้ที่เพียงพอ พึ่งตนเองได้ ใช้หลักการตลาดนำการผลิตเพื่อบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด รวมถึงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตร การสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการวางแผน ใฝ่ระวัง เตือนภัย ตลอดจนระบบประกันภัยและการรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ สนับสนุนการค้นคว้าวิจัย การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เกษตรมูลค่าสูง การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร การพัฒนาที่ยั่งยืนให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีนโยบายส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐเอกชนและภาคส่วนต่าง ๆ ในการบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ซึ่งเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของรัฐบาล ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลให้มีการเปลี่ยนนโยบายบ่อยทำให้การขับเคลื่อนงาน/โครงการไม่ต่อเนื่อง และงานตามภารกิจไม่เป็นไปตามแผนของหน่วยงาน

2) ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (Economic Factors : E) ประเทศไทย เป็นประเทศที่มีการพึ่งพาและเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจกับประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศคู่ค้าที่สำคัญ เช่น จีน สหรัฐอเมริกา ประเทศยูโรโซน ญี่ปุ่น เป็นต้น เมื่อเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลงไป ย่อมส่งผลกระทบต่อการค้าส่งออกและนำเข้าสินค้า รวมถึงเศรษฐกิจในภาพรวมของไทยด้วย ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบ ประกอบด้วย ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านราคาสินค้า ราคาปัจจัยการผลิต เงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศ มาตรการกีดกันทางการค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย รวมถึงปัญหาการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกร เป็นต้น

3) ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม (Social-Culture Factors : S) ประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างรวดเร็วโดยเริ่มเข้าสู่สังคมสูงวัยมาตั้งแต่ปี 2548 และในปี 2576 ประเทศไทยจะมีประชากรสูงวัยถึงร้อยละ 28 ของประชากรทั้งหมดหรือเข้าสู่ภาวะสังคมสูงวัยระดับสุดยอด ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้จะส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตรที่จำเป็นต้องใช้แรงงานจำนวนมาก แรงงานวัยทำงานไม่สามารถทดแทนแรงงานที่ก้าวเข้าสู่วัยกลางคนและสูงอายุได้ทัน ประกอบกับคนรุ่นใหม่เคลื่อนย้ายจากภาคเกษตรไปสู่ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการมากขึ้น ซึ่งหากแรงงานภาคเกษตรมีแนวโน้มลดลงเรื่อย ๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตสินค้าเกษตรและส่งผลกระทบต่อเชื่อมโยงไปยังสาขาอุตสาหกรรมเกษตรและภาคการส่งออก นอกจากนี้ แรงงานภาคเกษตรที่มีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ อาจเกิดข้อจำกัดการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ การเข้าถึงช่องทางในการรับข้อมูลข่าวสารด้านการเกษตรที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนส่งเสริมและนำเสนอ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบางกลุ่มไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่สำคัญ

4) ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (Technological Factors : T) ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยี ในภาครัฐมีเป้าหมายที่จะเป็นรัฐบาลดิจิทัล และในภาคการเกษตรความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสามารถนำมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เช่น โดรน ระบบฟาร์มอัจฉริยะ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การเก็บข้อมูล การประเมินผล เกษตรกรและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูลสารสนเทศที่หลากหลาย มีประสิทธิภาพ สามารถเข้าถึงและเลือกใช้ข้อมูลสารสนเทศได้ตามความต้องการ เพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคการเกษตรของไทย ตลอดจนนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ และนวัตกรรมที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดขั้นตอนการทำงานขององค์กร รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะดิจิทัลในการปฏิบัติงานและส่งเสริมให้เกษตรกรปรับตัวเพื่อรองรับเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงต้องระวังการคุกคามทางไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อระบบฐานข้อมูล

5) ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Factors : E) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้หลายประเทศกำหนดนโยบายหรือมาตรการเพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อาทิ นโยบายหรือมาตรการที่สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero) นโยบายหรือมาตรการที่สอดคล้องกับมาตรการลดคาร์บอนไดออกไซด์ ของสหภาพยุโรป เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) มิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาภาคการเกษตรที่ยั่งยืน รวมทั้งรัฐบาลได้กำหนดโมเดลการพัฒนาที่ยั่งยืน (BCG Model) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจ 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว ทั้งนี้ ในภาคการเกษตรก็เป็นส่วนที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สูง รองจากภาคอุตสาหกรรม ซึ่งการกำหนดนโยบายหรือมาตรการดังกล่าวถือเป็นโอกาสให้ประเทศไทยพัฒนาการผลิตภาคการเกษตรให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศคู่ค้า หลีกเลี่ยงมาตรการกีดกันทางการค้า รวมทั้งเอื้อต่อการพัฒนาภาคการเกษตรของไทยสู่การเป็นเกษตรสีเขียวอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ผลกระทบจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเกิดโรคระบาดใหม่ๆ ในพืช/สัตว์ ทำให้มีผลต่อการวางแผน/คาดการณ์ผลผลิตได้ยาก

6) ปัจจัยด้านกฎหมายและระเบียบ (Legal Factors : L) เนื่องจากบริบทต่างๆเปลี่ยนแปลง จึงมีการปฏิรูปกฎหมาย ระเบียบต่างๆโดยมีการทบทวน ปรับปรุงและตรากฎหมายขึ้นใหม่หลายฉบับ ทั้งกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการแผ่นดิน กฎหมายด้านการเกษตรและด้านอื่น ๆ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 การประเมินคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น รวมถึงระเบียบ ข้อตกลงระหว่างประเทศสำหรับคู่ค้า การเจรจาทางการค้า

ตารางที่ 1 สภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจและการพัฒนาของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

โอกาส	ภัยคุกคาม
<p>O1 รัฐบาลให้ความสำคัญกับภาคเกษตร และผู้บริหาร กษ. เห็นความสำคัญในการวางแผนจัดการสินค้าเกษตร และการกำหนดนโยบายการเกษตร</p> <p>O2 นานาประเทศให้ความสำคัญกับประเด็นเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์กร การสหประชาชาติ ในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม</p>	<p>T1 การเปลี่ยนแปลงของรัฐบาล ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลให้มีการเปลี่ยนนโยบายบ่อยทำให้การขับเคลื่อนงาน/โครงการไม่ต่อเนื่อง และงานตามภารกิจไม่เป็นไปตามแผน</p> <p>T2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบางส่วนไม่คอยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล</p>

<p>สิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาภาคการเกษตรที่ยั่งยืน</p> <p>O3 รัฐบาลมีนโยบายที่ส่งเสริมการพัฒนาภาคการเกษตร ทั้งในด้านการค้าระหว่างประเทศ มาตรฐานสินค้าเกษตร สร้างรายได้และขยายโอกาสในภาคการเกษตร การแก้ปัญหาหนี้สินและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกร รวมถึงการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริ</p> <p>O4 แผนระดับประเทศมีนโยบายให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>O5 มีข้อมูลสารสนเทศที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพ สามารถเข้าถึงและเลือกใช้ข้อมูลสารสนเทศได้ตามความต้องการ</p> <p>O6 ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสามารถนำมาใช้หรือสนับสนุนการปฏิบัติงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล การประเมินผล</p> <p>O7 มีเครือข่ายการทำงานที่สนับสนุนภารกิจของ สศก. เช่น หน่วยงานนอก กษ. สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน เป็นต้น</p> <p>O8 การเข้าร่วมประชุมเชิงวิชาการในระดับประเทศและนานาชาติ ช่วยพัฒนาการทำงานในรูปแบบใหม่ๆ</p> <p>O9 มีการพัฒนา ทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรการ รวมถึงการประเมินคุณธรรม ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ</p>	<p>T3 ผลกระทบจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเกิดโรคระบาดใหม่ๆ ในพืช/สัตว์ ทำให้มีผลต่อการวางแผน/คาดการณ์ผลผลิต/การปฏิบัติงานของบุคลากร</p> <p>T4 การคุกคามทางไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อระบบฐานข้อมูล Big Data และการใช้งานระบบฐานข้อมูล</p> <p>T5 เกษตรกรบางส่วนขาดความพร้อมในการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และสถานการณ์ต่าง ๆ</p> <p>T6 การประชุมภายนอกหน่วยงาน ค่อนข้างมาก ส่งผลต่อการทำงานประจำไม่แล้วเสร็จตามแผน</p>
---	--

## 2. สภาพแวดล้อมภายใน

1) กลยุทธ์ขององค์กร (Strategy) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ เนื่องจากเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำนโยบายและแผนพัฒนาด้านการเกษตร การจัดทำข้อมูลและทำที่การเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ รวมถึงเป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนในฐานะฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการระดับชาติ ในการดำเนินงานมีแผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี และรายปี เพื่อเป็นทิศทางการพัฒนาองค์กร โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ประเด็นการพัฒนา แนวทางการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีแผนพัฒนาองค์กรระดับศูนย์/สำนัก/กอง/สศท.1-12 เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน

2) โครงสร้างขององค์กร (Structure) ตามพระราชบัญญัติเศรษฐกิจการเกษตร พ.ศ. 2522 และกฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2557

ให้ไว้ ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2557 กำหนดให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร มีภารกิจบทบาทชัดเจนเกี่ยวกับการเสนอแนะนโยบายมาตรการ และวางแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งจัดทำและให้บริการข้อมูลข่าวสารการเกษตรอย่างถูกต้องรวดเร็ว และทั่วถึง โดยศึกษา วิเคราะห์ วิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ติดตามและประเมินผล เพื่อให้การเกษตรของประเทศมีความพร้อมสำหรับการแข่งขันในตลาดโลกและเกษตรกรรมมีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งแบ่งโครงสร้างเป็นราชการบริหารส่วนกลาง 9 หน่วยงาน ประกอบด้วย 2 กอง 2 สำนัก 3 ศูนย์ 2 กลุ่ม และหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในภูมิภาค 12 เขตช่วยให้การดำเนินงานครอบคลุมในเชิงพื้นที่ และมีการบูรณาการการทำงานครอบคลุมทุกมิติ เช่น จัดตั้งคณะกรรมการ/ คณะทำงานในด้านต่างๆ

3) บุคลากร (Staff) การบริหารงานบุคคลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นไปตามกฎระเบียบหลักเกณฑ์ที่ ก.พ. กำหนด และเป็นไปตามมติ อ.ก.พ.กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สายงานหลักประกอบด้วย นักวิเคราะห์นโยบายและแผน เศรษฐกร นักวิชาการสถิติ และตำแหน่งอื่นที่เป็นสายงานสนับสนุน เช่น นักทรัพยากรบุคคล นักประชาสัมพันธ์ นักจัดการงานทั่วไป นิติกร นักวิชาการเงินและบัญชี นักวิชาการพัสดุ เป็นต้น มีเครือข่ายการทำงานสนับสนุนภารกิจของ สศก. ทางด้านการจัดเก็บข้อมูล มีการจัดทำแผนความก้าวหน้าในอาชีพ การสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร มีการดำเนินการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่บุคลากรในด้านต่าง ๆ เช่น การจัดสวัสดิการหอพัก ค่าเช่าบ้าน สหกรณ์ออมทรัพย์ กิจกรรมการออกกำลังกาย โครงการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น ทั้งนี้ มีแนวโน้มประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์ การส่งสมความเชี่ยวชาญในการทำงานมากขึ้น เนื่องจากการเลื่อนข้าราชการมีความล่าช้า อัตราการลาออก/โอน/ย้าย ของข้าราชการสูง มีข้าราชการและลูกจ้างประจำเกษียณอายุจำนวนมาก การสร้างบุคลากรมาทดแทนรวมถึงบุคลากรที่มีเติบโตไม่ทันตามความต้องการและภารกิจที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บุคลากรบางส่วนไม่ค่อยมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือการปฏิบัติงานที่เป็นส่วนรวม ขาดความเข้าใจในแผน รวมถึงการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กร

4) ระบบงาน (System) มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมมาพัฒนาระบบการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการเป็นรัฐบาลดิจิทัลเช่น ระบบสำนักงานอัจฉริยะ ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ มีฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ สามารถเข้าถึงได้หลายช่องทาง มีระบบการคัดเลือกงานวิจัย งานติดตามประเมินผลที่สอดคล้องนโยบายรัฐ มีระบบการจัดทำรายงานสถานการณ์และพยากรณ์ข้อมูลสินค้าเกษตรสำคัญอย่างต่อเนื่อง มีกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากร ทำให้ได้บุคลากรที่มีทักษะความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีระบบการถ่ายทอดตัวชี้วัดไปยังหน่วยงานระดับกอง/ศูนย์/สำนัก และรายบุคคลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ได้มีระบบการสำรวจความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ ความต้องการ และความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาเป็นปัจจัยในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ระบบงานและการให้บริการให้ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ยังมีประเด็นประสานงานระหว่างหน่วยงานยังไม่มีระบบและขาดความชัดเจน การสื่อสารยังคงเป็นรูปแบบทางเดียว การมอบหมายงานบางส่วนยังไม่ทั่วถึง ขาดการถ่ายทอดหรือสอนงานที่เพียงพอ รวมถึงการปรับตัวด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็วอาจส่งผลกระทบต่อระบบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ยังไม่ทันต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ และบุคลากรบางส่วนไม่สามารถปรับตัวได้ทันกับเทคโนโลยี

5) ทักษะ (Skills) บุคลากรมีประสบการณ์ มีความชำนาญงานที่สอดคล้องตามภารกิจ และมีการดำเนินการอบรมความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย 1. ความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ คือ ความรู้เฉพาะทาง ความรู้ทั่วไป รวมถึงสมรรถนะทั่วไป 2. กฎหมาย กฎระเบียบในการปฏิบัติงาน 3. เทคโนโลยี รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. อื่นๆ เช่น การฝึกอบรมตามระดับตำแหน่งเพื่อ

เตรียมพร้อมก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น รวมถึงมีทุนเพื่อการศึกษาต่อ การศึกษาดูงาน เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านงบประมาณการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถเข้าถึงหลักสูตรที่จำเป็นต่อการเลื่อนระดับได้ทั้งหมด รวมถึงบางหลักสูตรไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน

6) รูปแบบการบริหารจัดการองค์กร (Style) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์แบบองค์รวม ครอบคลุมสหวิทยาการ มีคำสั่งมอบอำนาจเพื่อให้มีการกระจายอำนาจในการบริหาร โดยมีคำสั่งการมอบอำนาจให้ปฏิบัติราชการแทน รักษาราชการแทน รักษาการในตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และลดขั้นตอนการปฏิบัติราชการ และนำระบบการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) เป็นกรอบการบริหารจัดการองค์กร นำไปใช้ในการประเมินองค์กรด้วยตนเองอย่างครอบคลุมภาพรวมในทุกมิติ เพื่อยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล ปรับปรุงองค์การอย่างรอบด้านและอย่างต่อเนื่อง มีเศรษฐกิจการเกษตรอาสา ที่เป็นเครือข่ายการทำงานสนับสนุนภารกิจของ สศก.อย่างเข้มแข็งทั้งในด้านการจัดเก็บข้อมูล ด้านการจัดทำนโยบาย

7) ค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร (Shared Value) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีค่านิยม SMART OAE ประกอบด้วย S Specialized : ความเชี่ยวชาญ, M Moral : มีคุณธรรม, A Accountable : มีความรับผิดชอบ, R Rational: มีเหตุผล, T Targetable : มีเป้าหมายและ OAE Office of Agricultural Economics : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยมีการขับเคลื่อนองค์กรด้วย NAVIGATOR ในฐานะเป็นองค์กรชั้นนำการพัฒนาภาคเกษตรและศูนย์กลางสารสนเทศการเกษตรแห่งชาติ ที่จะต้องก้าวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทุกมิติ โดยเน้นนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีวัฒนธรรมองค์กร BALANCE ประกอบด้วย Body healthy and Buddy teamwork สุขภาพแข็งแรง บัดดีดี ทีมเวิร์คเยี่ยม, Activities and Actions with friends and societies ร่วมกิจกรรม และสามัคคีสัมพันธ์เพื่อนและสังคม, Love and Happiness with your work and Leave Legacy รักและสุขในงานที่ทำ พร้อมสร้างสรรค์ผลงานเพื่อเป็นตำนานแก่องค์กรและประเทศ, Award Achievement ใ้รางวัลทุกความสำเร็จที่ทำได้, Necessary Spending, Saving and Starting Investment ใช้จ่ายอย่างรอบคอบ เก็บออม และเริ่มลงทุนก่อนวัยเกษียณ, Care of Family Yourself and Social responsibility รักตนเอง ดูแลครอบครัว และรับผิดชอบต่อสังคม และ Education endless ใ้หาความรู้และเป็นผู้เรียนรู้ตลอดชีวิต

8) การบูรณาการ (Synergy) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร มีหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในภูมิภาค 12 หน่วยงาน บูรณาการการดำเนินงานในเชิงพื้นที่อย่างครอบคลุม สำหรับการดำเนินงานภายนอกได้ร่วมกับเครือข่ายแบบบูรณาการหน่วยงานที่มีภารกิจหน้าที่คล้ายคลึงกัน เช่น หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำและพัฒนารฐานข้อมูลขนาดใหญ่ร่วมกัน สามารถพิจารณาเป็นกลุ่มเครือข่ายหลักได้ 2 กลุ่ม คือ เครือข่ายที่อยู่ในรูปของคณะกรรมการ/คณะทำงาน และเครือข่ายที่เป็นเกษตรกร เช่น เศรษฐกิจการเกษตรอาสา เป็นต้น

ตารางที่ 2 สภาพแวดล้อมภายในที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจและการพัฒนาของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

จุดแข็ง	จุดอ่อน
S1 มีแผนพัฒนาองค์กร ระดับศูนย์/สำนัก/กอง/สศท. 1-12 ที่ ถ่ายทอดมาจากแผน สศก. และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	W1 บุคลากรบางส่วนไม่ค่อยมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือการปฏิบัติงานที่เป็นส่วนรวม W2 บุคลากรบางส่วนขาดความเข้าใจในแผน เช่น ความเชื่อมโยง วิสัยทัศน์ ค่านิยม ประเด็นการพัฒนา และการเชื่อมโยงตัวชีวิตในระดับต่างๆ
S2 เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำนโยบายและแผนพัฒนาด้านการเกษตรระดับประเทศ ที่ได้รับความน่าเชื่อถือ	

<p>S3 เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนา ด้านการเกษตร เช่น เป็นฝ่ายเลขาฯของ คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการระดับชาติ</p> <p>S4 บุคลากรส่วนใหญ่มีประสบการณ์ มีความชำนาญ งานที่สอดคล้องตามภารกิจของ สศก.</p> <p>S5 กระบวนการคัดเลือกบุคลากร ทำให้ได้บุคลากร ของสศก. ที่มีทักษะความรู้ ความสามารถ หลากหลาย</p> <p>S6 มีการรายงานสถานการณ์ และพยากรณ์ข้อมูล สินค้าเกษตรสำคัญอย่างต่อเนื่อง</p> <p>S7 มีระบบการคัดเลือกงานวิจัย และติดตาม ประเมินผล ที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล</p> <p>S8 มีฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรที่เป็นระบบ ซึ่งมีการเผยแพร่ต่อสาธารณะ สามารถเข้าถึงได้ หลายช่องทาง รวมทั้งเป็นศูนย์กลางข้อมูลที่ เกี่ยวข้องกับพัฒนาภาคการเกษตรที่เชื่อมโยงกับ หน่วยงานภายนอก</p> <p>S9 มีการกำหนดบทบาทภารกิจของหน่วยงาน ภายใน สศก. อย่างชัดเจนตาม พรบ. สศก. 2522 รวมทั้งมีหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในภูมิภาค เพื่อ บูรณาการการทำงานในพื้นที่กับส่วนกลาง</p> <p>S10 มีการบูรณาการการทำงานที่ครอบคลุมทุกมิติ เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการ/ คณะทำงานในด้าน ต่างๆ</p> <p>S11 มีเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ที่เป็น เครือข่ายการทำงานสนับสนุนภารกิจของสศก. อย่าง เข้มแข็ง ทั้งด้านการจัดเก็บข้อมูลและการจัดทำ นโยบาย</p> <p>S12 เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำข้อมูลและทำที่ การเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือด้าน เศรษฐกิจระหว่างประเทศ</p> <p>S13 ผู้นำมีวิสัยทัศน์แบบองค์รวม ครอบคลุมสห วิชาการ</p>	<p>W3 การประสานงานในบางแผนงาน/โครงการ ระหว่างหน่วยงานภายในยังขาดความชัดเจน</p> <p>W4 การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการกำหนดทิศ ทางการพัฒนาองค์กรยังไม่เพียงพอ</p> <p>W5 การถ่ายทอดแผนให้บุคลากรทุกระดับยังเป็น การสื่อสารในรูปแบบทางเดียว</p> <p>W6 ระบบการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ยังไม่ ทันต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ</p> <p>W7 อัตราการลาออก/โอน/ย้าย ของข้าราชการสูง</p> <p>W8 การเลื่อนข้าราชการ มีความล่าช้า</p> <p>W9 การมอบหมายงานไม่กระจายอย่างทั่วถึง</p> <p>W10 ขาดการถ่ายทอดและ/หรือสอนงานไม่ เพียงพอ</p> <p>W11 งบประมาณการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ ทำ ให้บุคลากรไม่สามารถเข้าถึงหลักสูตรที่จำเป็นต่อ การเลื่อนระดับ</p> <p>W12 การจัดหลักสูตรฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร ภายใน สศก. ไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงใน ปัจจุบัน</p> <p>W13 บุคลากรบางส่วนไม่สามารถปรับตัวได้ทันกับ เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว</p>
--	--

สรุปปัจจัยสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจและการพัฒนาของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรและวิเคราะห์ TOWS Matrix ดังนี้

ตารางที่ 3 สรุปปัจจัยสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจและการพัฒนาของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

	1) จุดแข็ง (Strength : S)	2) จุดอ่อน (Weakness : W)
	<p>S1 มีแผนพัฒนาองค์กร ระดับศูนย์/สำนักงาน/กอง/สศท.1-12 ที่ถ่ายทอดมาจากแผน สศก. กษ.</p> <p>S2 เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำนโยบายและแผนพัฒนาด้านการเกษตรระดับประเทศ ที่ได้รับความน่าเชื่อถือ</p> <p>S3 เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาด้านการเกษตร เช่น เป็นฝ่ายเลขาของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการระดับชาติ</p> <p>S4 บุคลากรส่วนใหญ่มีประสบการณ์ มีความชำนาญงานที่สอดคล้องตามภารกิจของ สศก.</p> <p>S5 กระบวนการคัดเลือกบุคลากร ทำให้ได้บุคลากรของสศก. ที่มีทักษะความรู้ ความสามารถ หลากหลาย</p> <p>S6 มีการรายงานสถานการณ์ และพยากรณ์ข้อมูลสินค้าเกษตรสำคัญอย่างต่อเนื่อง</p> <p>S7 มีระบบการคัดเลือกงานวิจัย ติดตามประเมินผล ที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล รวมถึงโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ</p> <p>S8 มีฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรที่เป็นระบบ ซึ่งมีการเผยแพร่ต่อสาธารณะ สามารถเข้าถึงได้หลายช่องทาง รวมทั้งเป็นศูนย์กลางข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาคการเกษตรที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอก</p> <p>S9 มีการกำหนดบทบาทภารกิจของหน่วยงานภายใน สศก.อย่างชัดเจน ตาม พรบ. สศก. 2522 รวมทั้งมีหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเพื่อบูรณาการการทำงานในพื้นที่กับส่วนกลาง</p> <p>S10 มีการบูรณาการการทำงานที่ครอบคลุมทุกมิติ เช่น การจัดตั้ง</p>	<p>W1 บุคลากรบางส่วนไม่ค่อยมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือการปฏิบัติงานที่เป็นส่วนรวม</p> <p>W2 บุคลากรบางส่วนขาดความเข้าใจในแผน เช่น ความเชื่อมโยง วิสัยทัศน์ ค่านิยม ประเด็นการพัฒนาและการเชื่อมโยงตัวชี้วัดในระดับต่างๆ</p> <p>W3 การประสานงานในบางแผนงาน/โครงการระหว่างหน่วยงานภายในยังขาดความชัดเจน</p> <p>W4 การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กรยังไม่เพียงพอ</p> <p>W5 การถ่ายทอดแผนให้บุคลากรทุกระดับ ยังเป็นการสื่อสารในรูปแบบทางเดียว</p> <p>W6 ระบบการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ยังไม่ทันต่อภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ</p> <p>W7 อัตราการลาออก/โอน/ย้าย ของข้าราชการสูง</p> <p>W8 การเลื่อนข้าราชการ มีความล่าช้า</p> <p>W9 การมอบหมายงานไม่กระจายอย่างทั่วถึง</p> <p>W10 ขาดการถ่ายทอดและ/หรือสอนงานไม่เพียงพอ</p> <p>W11 งบประมาณการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ ทำให้บุคลากรไม่สามารถเข้าถึงหลักสูตรที่จำเป็นต่อการเลื่อนระดับ</p> <p>W12 การจัดหลักสูตรฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรภายใน สศก. ไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน</p> <p>W13 บุคลากรบางส่วนไม่สามารถปรับตัวได้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว</p>

	<p>คณะกรรมการ/ คณะทำงานในด้านต่างๆ</p> <p>S11 มีเศรษฐกิจกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ที่เป็นเครือข่ายการทำงานสนับสนุนภารกิจของศสค. อย่างเข้มแข็ง ทั้งด้านการจัดเก็บข้อมูล การจัดทำนโยบาย</p> <p>S12 เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำข้อมูลและทำการเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจระหว่างประเทศ</p> <p>S13 ผู้นำมีวิสัยทัศน์แบบองค์รวม ครอบคลุมสหวิชาการ</p>	
<p>1) โอกาส (Opportunity : O)</p> <p>O1 รัฐบาลให้ความสำคัญกับภาคเกษตร และผู้บริหาร กษ. เห็นความสำคัญในการวางแผนจัดการสินค้าเกษตร การกำหนดนโยบายการเกษตรของ ศสค.</p> <p>O2 นานาประเทศให้ความสำคัญกับประเด็นเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาภาคการเกษตรที่ยั่งยืน</p> <p>O3 รัฐบาลมีนโยบายที่ส่งเสริมการพัฒนาภาคการเกษตร ทั้งในด้านการค้าระหว่างประเทศ มาตรฐานสินค้าเกษตร สร้างรายได้และขยายโอกาสในภาคการเกษตร การแก้ปัญหาหนี้สินและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกร รวมถึงการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริ</p> <p>O4 แผนระดับประเทศมีนโยบายให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรภาครัฐและการพัฒนาเป็นรัฐบาลดิจิทัล</p> <p>O5 มีข้อมูลสารสนเทศที่หลากหลาย และมีประสิทธิภาพ สามารถเข้าถึงและเลือกใช้ข้อมูลสารสนเทศได้ตามความต้องการ</p> <p>O6 ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสามารถนำมาใช้หรือสนับสนุนการ</p>	<p>SO</p> <p>1. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ข้อมูลภูมิสารสนเทศ ดาวเทียม โดรน และปัญญาประดิษฐ์ มาช่วยพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศการเกษตรที่มีมาตรฐานและครบวงจร (S8, O1 O5 O6)</p> <p>2. พัฒนาระบบการจัดการทำแผนปฏิบัติการ มาตรการ แผนงาน และโครงการบูรณาการทางการเกษตรอย่างเป็นระบบ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (S1 S2 S3, O6 O8)</p> <p>3. พัฒนาการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย โดยใช้เครื่องมือเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วมกับความรู้แบบสหวิชาการ (S7, O8)</p> <p>4. พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล โดยใช้เครื่องมือการประมวลผลที่ทันสมัย (S7, O8)</p> <p>5. พัฒนาการติดตามและประเมินผล รวมถึงการถอดบทเรียนของโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ให้สามารถสนับสนุนการขยายผลโครงการฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (S6, O3)</p> <p>6. พัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของ ศกอ. ให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ศสค. ในด้านต่างๆ โดยใช้องค์ความรู้และเทคโนโลยีดิจิทัลตามบริบทที่เหมาะสม (S11, O6)</p>	<p>WO</p> <p>1. ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงกระบวนการการทำงานทั้งภารกิจหลักและภารกิจสนับสนุน ให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลดิจิทัล เพื่อรองรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว (W13, O6 O8)</p> <p>2. ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานที่มุ่งเน้นการสื่อสารสองทาง ถ่ายทอดสอนงาน ตลอดจนมอบหมายงานให้เหมาะสมตามบริบทของภารกิจ และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ (W9 W13, O4)</p> <p>3. สร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการดำเนินการตามนโยบายและมาตรการด้านคุณธรรมและการปฏิบัติการด้วยความโปร่งใส (W1, O9)</p> <p>4. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมทักษะที่จำเป็นและสอดคล้องกับภารกิจ รวมถึงทักษะด้านภาษาและทักษะดิจิทัล ในลักษณะการเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-learning) ที่ไม่มีค่าใช้จ่าย ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมเชิงวิชาการในระดับประเทศและนานาชาติ ช่วยพัฒนาการทำงานในรูปแบบใหม่ๆ (W11 W12, O4 O5 O6 O8)</p>

<p>ปฏิบัติงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล การประเมินผล</p> <p>O7 มีเครือข่ายการทำงานที่สนับสนุนภารกิจของ สศก. เช่น หน่วยงานนอก กษ. สถาบันการศึกษา และ ภาคเอกชน เป็นต้น</p> <p>O8 การเข้าร่วมประชุมเชิงวิชาการในระดับประเทศและนานาชาติ ช่วยพัฒนาการทำงานในรูปแบบใหม่ๆ</p> <p>O9 มีการพัฒนา ทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรการ รวมถึงการประเมินคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ</p>		
<p><b>2) ภัยคุกคาม (Threat : T)</b></p> <p>T1 การเปลี่ยนแปลงของรัฐบาล ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลให้มีการเปลี่ยนนโยบายบ่อยทำให้การขับเคลื่อนงาน/โครงการไม่ต่อเนื่อง และงานตามภารกิจไม่เป็นไปตามแผน</p> <p>T2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบางส่วนไม่คอยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล</p> <p>T3 ผลกระทบจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเกิดโรคระบาดใหม่ๆ ในพืช/สัตว์ ทำให้มีผลต่อการวางแผน/คาดการณ์ ผลผลิต/การปฏิบัติงานของบุคลากร</p> <p>T4 การคุกคามทางไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อระบบฐานข้อมูล Big Data และการใช้งานระบบฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงภายใน ของ สศก.</p> <p>T5 เกษตรกรบางส่วนขาดความพร้อมในการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และ สถานการณ์ต่าง ๆ</p> <p>T6 การประชุมภายนอกหน่วยงานค่อนข้างมาก ส่งผลต่อการทำงานประจำไม่แล้วเสร็จตามแผน</p>	<p>ST</p> <p>1. ปรับปรุง ทบทวน แผนงาน/โครงการ/ค่าของงบประมาณ ของ กษ. ให้ตอบสนองต่อนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลงไป (S4, T1)</p> <p>2. ส่งเสริมการจัดทำงานวิจัยที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างขีดความสามารถและการปรับตัวทางเทคโนโลยีของเกษตรกร (S7, T5)</p> <p>3. ส่งเสริมให้เกษตรกรหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำข้อมูลด้านเกษตรกร ทั้งมิติของการรายงานสถานการณ์และการพยากรณ์ ตลอดจนร่วมเป็นเครือข่ายในการจัดทำข้อมูล (S6, T2 T3)</p>	<p>WT</p> <p>1. ปรับปรุงระบบและช่องทางการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบาย/แผนงาน/โครงการ ให้บุคลากรรับทราบโดยทั่วกัน ทั้งกรณีการกำหนด/ปรับเปลี่ยนตามการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทางการเมืองและนโยบายรัฐบาล (W3 W5, T1 )</p> <p>2. ปรับปรุงแนวทางการบริหาร อัตรากำลังที่มุ่งเน้นการแบ่งงานและมอบหมายงานที่เหมาะสม ยืดหยุ่น และคล่องตัว (W9, T6)</p> <p>3. จัดทำนโยบาย และแผนการป้องกันการคุกคามทางไซเบอร์ (Incident Responsive Plan) รวมถึงการติดตามและทบทวนแผนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น (W6, T4)</p>

## ภาคผนวก ข

ความสอดคล้องแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)  
(ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) กับแผน 3 ระดับ

ความสอดคล้องแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) กับแผน 3 ระดับ

โครงการ	ความสอดคล้องแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) กับ					หน่วยงาน
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บทฯ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	นโยบายรัฐบาล	นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
โครงการบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map)	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	กนผ.
โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030201 สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	กนผ.
โครงการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์แนวโน้มภาคเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	กนผ.
โครงการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	กนผ.
โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำระบบฐานข้อมูลโลจิสติกส์ด้านการเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	กนผ.
โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2571 - 2575	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	กนผ.
โครงการจัดทำและติดตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร	กนผ.

โครงการ	ความสอดคล้องแผนปฏิบัติการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) กับ					หน่วยงาน
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บทฯ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	นโยบายรัฐบาล	นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030301 สินค้าเกษตร ชีวภาพมีมูลค่าเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	สวศ.
โครงการบริหารจัดการภาคเกษตรสร้าง มูลค่าเพิ่มและโอกาสทางการตลาด	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการ ผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	สวศ.
โครงการศึกษาความคุ้มค่าการใช้ เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการทำเกษตร แบบเท่าทันสภาพภูมิอากาศ	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการ ผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	สวศ.
โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีภูมิ สารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ พยากรณ์ผลผลิตสินค้าเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการ ผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศสส.
โครงการจัดทำสารสนเทศเศรษฐกิจ การเกษตร เพื่อสนับสนุนการบริหาร จัดการสินค้าเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการ ผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศสส.
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำ สารสนเทศการเกษตรและการบริหาร จัดการข้อมูลขนาดใหญ่	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการ ผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศสส./ ศกช.
โครงการ GIS Portal เพื่อทำงานร่วมกับ ข้อมูลด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System: GIS)	ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการ ผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตภาพของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศสส.

โครงการ	ความสอดคล้องแผนปฏิรูปราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) กับ					หน่วยงาน
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บทฯ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	นโยบายรัฐบาล	นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
โครงการระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่	ด้านการสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลผลิตของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศปผ./ สศท.1-12
โครงการติดตามประเมินผลโครงการสำคัญภายใต้แผนแม่บทด้านการเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลผลิตของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศปผ.
โครงการติดตามประเมินผลนโยบายและโครงการพิเศษด้านการเกษตรและสหกรณ์	ด้านการสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลผลิตของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศปผ.
โครงการติดตามประเมินผลโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ด้านการสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลผลิตของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศปผ.
โครงการเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลผลิตของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	ศกข.
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาในการสร้างโอกาส เพิ่มรายได้และความยั่งยืนการเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง	16. เพิ่มประสิทธิภาพ และผลผลิตของภาค การเกษตร	ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	สศท.1-12
ผลผลิตบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจการเกษตร	ด้านการสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน	030601 ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็น ประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร และและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง		ประเด็นที่ 2 ยกระดับ ความสามารถในการ แข่งขันภาคเกษตร	หน่วยงาน สังกัด สศก.

โครงการ	ความสอดคล้องแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) กับ					หน่วยงาน
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บทฯ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	นโยบายรัฐบาล	นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
โครงการติดตามประเมินผลการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการที่มีการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	150101 ภาวการณ์พัฒนามีบทบาทในการพัฒนาสังคมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง	หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม	33. ปลุกฝังความรักในสถาบันหลักของชาติ 16.เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 3 สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร	ศปผ./ สศท.1-12
โครงการติดตามประเมินผลภายใต้แผนงานบูรณาการและพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	160202 กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 มีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม	16.เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 3 สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร	กนผ.
โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร	ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	160101 ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น	หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม	16.เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร	ประเด็นที่ 3 สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร	ศสส.
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบจัดเก็บประมวลผล และวิเคราะห์ และออกรายงาน การผลิตสินค้าเกษตร (OAE_SPAP)	ด้านการปรับสมดุลและการพัฒนาระบบบริหารจัดการ	200101งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น	หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	30.ปรับปรุงการทำงานให้เป็นรัฐบาลดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกมากยิ่งขึ้น	ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร	ศสส.
โครงการแพลตฟอร์มกลางการขึ้นทะเบียนเกษตรกร	ด้านการปรับสมดุลและการพัฒนาระบบบริหารจัดการ	200101งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น	หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	30.ปรับปรุงการทำงานให้เป็นรัฐบาลดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกมากยิ่งขึ้น	ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร	ศสส.

โครงการ	ความสอดคล้องแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) กับ					หน่วยงาน
	ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บทฯ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	นโยบายรัฐบาล	นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
โครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์	ด้านการปรับสมดุลและการพัฒนาระบบบริหารจัดการ	200101งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น	หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	22.เพิ่มความปลอดภัยทางไซเบอร์	ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร	ศสส.
โครงการพัฒนาระบบสารบรรณและการบริหารจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์	ด้านการปรับสมดุลและการพัฒนาระบบบริหารจัดการ	200101งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น	หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	30.ปรับปรุงการทำงานให้เป็นรัฐบาลดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกมากยิ่งขึ้น	ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร	ศสส.



# สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

